

PPGAU			
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA			
Ano / Semestre	Disciplina	Créditos (T/TP/P)	Carga horária total
2025.1	CAD310063 Ecossistema de Educação Superior	4T	60 horas
Nome do Professor		e-mail do professor	
Pedro Antônio de Melo		pedro.inpeau@gmail.com	

Ementa

Ecossistema da Educação Superior. Políticas Públicas e Regulação na Educação Superior. Universidade como instituição social. Universidade como organização. Perspectivas Futuras e Desafios do Ecossistema da Educação Superior.

Conteúdo programático

Reflexões sobre o Ecossistema da Educação Superior: contextualização histórica no Brasil e no Mundo; Legislação e Diretrizes para a Educação Superior: CF, LDB, PNE; Estrutura da educação superior no Brasil: tipologia, organização jurídica e administrativa; Gestão Universitária e Democracia; Administração universitária e o campo científico no Brasil; Governança e Excelência na Universidade; Gestão de Pessoas na Universidade; Pensamento e Prática do Planejamento Estratégico na Universidade; Plano de Desenvolvimento Institucional PDI; Processo Decisório em Unversidades; Gestão da Avaliação Institucional; Universidade e Compromisso Social: Políticas de Acesso, inclusão e Permanência na Educação Superior.

Estratégias de Aprendizagem e avaliação

A disciplina desenvolver-se-á por meio de estratégias de aprendizagem:

- aulas expositivo dialogadas;
- Seminários;
- Estudos dirigidos.

Sistema de Avaliação

A avaliação da disciplina ocorrerá de quatro maneiras:

1. Participação INDIVIDUAL em aula: 30% da nota:
2. Apresentação de SEMINÁRIOS, em Equipe: 50% da nota;
O tema dos Seminários será indicado pelo professor e aprofundado pela equipe, para guiar as discussões em aula. Na participação dos seminários e fóruns será avaliado a qualidade da elaboração de questões e capacidade argumentativa tendo como base os textos indicados como referência.
3. Entrega de ARTIGO FINAL, Individual: 20% da nota.

Bibliografia Básica

ALMEIDA FILHO, Naomar de. Universidade Nova: textos críticos e esperançosos. Brasília: Editora Universidade de Brasília; Salvador: EDUFBA. 2007.

BRASIL, Congresso Nacional. Lei n. 9394. Lei de diretrizes e Bases da Educação Nacional. Estabelece as diretrizes e bases para educação nacional. Rio de Janeiro: ed. Esplanada, 1998;

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm Acessado em 22/06/2022.

Declaração Mundial sobre Educação Superior no Século XXI: Visão e Ação. ESTANTE VIRTUA, 2022. <http://www.nepp-dh.ufrj.br/onu12-2.html>

GRILLO, A. N. Desenvolvimento de pessoal nas universidades: em busca da qualidade do ensino superior. Florianópolis: Insular, 1996.

MEYER Jr., Victor; MURPHY, Patrick. Dinossauros, Gazelas e Tigres. Novas abordagens da administração universitária. Um diálogo Brasil e EUA. Florianópolis: Insular, 2000.

KERR, Clark. Os Usos da Universidade. Brasília: Editora d Universidade de Brasília, 2005.
RIBEIRO, Darcy. A universidade necessária. 2ª ed. Rio de Janeiro: Paz e Tera, 1975.

Bibliografia Complementar

ATCON, P. Rudolph. Administração integral universitária. Rio de Janeiro: Gráfica Editora do Livro Ltda, 1974.

BALDRIDGE, V. J. et. al. Estructuración de políticas e liderazgo efectivo en la educación superior. México: Noema, 1982;

BRANDÃO, Carlos da Fonseca. Estrutura e Funcionamento do Ensino. São Paulo: Avercamp, 2004. BRASIL, Congresso Nacional. Lei n. 9394. Lei de diretrizes e Bases da Educação Nacional. Estabelece as diretrizes e bases para educação nacional. Rio de Janeiro: ed. Esplanada, 1998;

BUARQUE, Cristovam. A aventura da universidade. São Paulo: Ed. UNESP; Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1994;

CUNHA, Luiz Antônio. A universidade temporã: o ensino superior, da Colônia à Era de Vargas. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira/UFCE, 1980;

DIAS, Marco Antônio. Perspectivas de la Educación Superior en el Siglo XXI: Leciones de la conferencia Mundial sobre Educación Superior. Madri: Crue, 2002;

DIAS SOBRINHO, José; RISTOFF, Dilvo Ilvo (Organizadores). Universidade desconstruída: avaliação institucional e resistência. Florianópolis: Insular, 2000;

JANOTTI, Aldo. Origens da universidade: a singularidade do caso português, 2ª Edição, São Paulo: EDUSP, 1992;

SCHMITZ JUNIOR, Salezio. Gestão Universitária Democrática: reflexões e proposições às universidades federais de Santa Catarina. 223 p. 2019. Tese (Doutorado em Administração) - Programa de Pós-Graduação em Administração, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2019;

LACERDA PEIXOTO, Maria do Carmo de. Universidade e democracia: experiências e alternativas para ampliação do acesso à universidade pública brasileira. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2004;

MEYER Jr., Victor; MURPHY, Patrick. Dinossauros, Gazelas e Tigres. Novas abordagens da administração universitária. Um diálogo Brasil e EUA. Florianópolis: Insular, 2000;

MELO, Pedro Antônio de; Meyer, Bernardo (Orgs). Administração Universitária em Tempos de Mudanças: novos rumos e desafios. Curitiba: Editora e Livraria Appris, 2021;

NICOLAS, Jorge Luiz; MOROSINI, Marilia Costa (Orgs.). Inovação e Empreendedorismo na Universidade (Innovation and Entrepreneurialism in the University. Porto Alegre, EDIPUCRS, 2006;

NUNES, Edson de Oliveira. Educação Superior no Brasil: estudos, debates, controvérsias. Rio de Janeiro: Garamond, 2012;

PAULA, Maria de Fátima de. A modernização da universidade e transformação da inteligência universitária: casos USP e UFRJ. Florianópolis, Insular, 2002;

POLIZEL, Caio; STENBERG, Herbert. Governança Corporativa na educação Superior. Casos práticos de instituições privadas. São Paulo: Saraiva, 2013;

RIBEIRO, Darcy. A universidade necessária. 2ª ed. Rio de Janeiro: Paz e Tera, 1975;

RISTOFF, Dilvo Ilvo. Universidade em foco: reflexões sobre a educação superior. Florianópolis: Insular, 1999;

SCHWARTZMAN, Salomão. América Latina: Universidade em transición. Washington, Organizações de los Estados Americanos, Colección INTERAMER, n. 6, 1996;

SILVA, Julio Eduardo Ornelas Silva. Pensamento estratégico em universidades públicas federais brasileiras. 2017. 225 p. Tese (Doutorado em Administração) - Programa de Pós-Graduação em Administração, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2017;

SCHLICKMANN, Raphael. Administração universitária: desvendando o campo científico no Brasil. 2013. 292 p. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Socioeconômico, Programa de Pós-Graduação em Administração, Florianópolis, 2013 (p. 27-67; p. 98-99);

VEGA, Roberto Ismael. La gestión de la Universidad: planificación, estructuración y control.

Buenos Aires: Biblos, 2009.

ARTIGOS TEMÁTICOS: serão indicados para os seminários artigos relacionados aos temas.

Sugestão de sites para pesquisa:

Repositório Institucional da UFSC:

<https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/74645>

PPGAU - Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária

<https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/128623>

PPGAdm - Programa de Pós-Graduação em Administração

<https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/214239>

INPEAU. Instituto de Pesquisas e Estudos em Administração Universitária:

www.inpeau.ufsc.br

- Anais do Colóquio Internacional de Gestão Universitária – CIGU
<https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/25876>
- Revista da Gestão Universitária na América Latina – GUAL
www.qual.ufsc.br

Consulta: UNESCO - Conferências Mundiais de Educação Superior

DATA	DESCRIÇÃO DO CONTEÚDO
11/03	Recepção aos estuantes pela Coordenação do Programa
18/03	Apresentação da disciplina: <ul style="list-style-type: none"> • Plano de Ensino e Cronograma de Atividades • Reflexões sobre a Universidade
25/03	Contextualização histórica da Educação Superior, no Brasil e no Mundo
02/04	Universidade, Gestão e Tendências Palestra Luciano Marcelino: Modelos e Tendências de Universidade
09/04	Ecossistema de Educação Superior Brasileira: Legislação e Políticas
16/04	Estrutura da Educação Superior - Estudo de caso: UFSC
23/04	Visita Técnica IFSC, Campus Continente – Florianópolis
30/05	SEMINÁRIO 1 - EQUIPE 1 Governança e Excelência na Universidade
07/05	SEMINÁRIO 2 - EQUIPE 2 Gestão com Pessoas: Processo Decisório e Gestão de Conflitos
14/05	Visita Técnica UDESC – Campus Florianópolis
21/05	SEMINÁRIO 3 - EQUIPE 3 Gestão Estratégica e PDI na Universidade
28/05	SEMINÁRIO 4 - EQUIPE 4 Universidade e Compromisso Social: Inclusão, Acesso, Permanência e Evasão na Educação Superior
04/06	SEMINÁRIO 5 – EQUIPE 5 Universidade, Inovação e Desenvolvimento Local
11/06	SEMINÁRIO 6 – EQUIPE 6 Gestão da Avaliação Institucional
18/06	Visita Técnica UNIVILLE – Campus Joinville
25/06	Apresentação e Entrega do Projeto do trabalho final Encerramento da disciplina.