



UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2014.2

**I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MÓDULO
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	Semipresencial
04652 - 3-2020-2 e 4-1620-2		

**II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)**

Prof. Paulo C. L. Esteves  
Email: paulo.esteves@ufsc.br

**III. PRÉ-REQUISITO(S)**

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

**IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA**

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

**V. JUSTIFICATIVA**

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

**VI. EMENTA**

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

**VII. OBJETIVOS**

**Objetivos Gerais:**

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

**VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

**UNIDADE 1. O Projeto**

Seção 1. Projetos no cotidiano

Seção 2. Conceitos de projeto



- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

## **UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico**

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

## **UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos**

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

## **UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto**

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 5. Classe de dados

## **UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto**

- Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

## **UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos**

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

## **UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto**

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

## **UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais**

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial
- Seção 05. Matriz de responsabilidades



## IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

## X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
  - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
  - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
    - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
    - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
    - $Media\ Final(MF) = 0.7 \cdot MP + 0.3 \cdot MT$
    - A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

### Observações:

#### Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)





**XI. CRONOGRAMA TEÓRICO**

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1	11/08/14 a 15/08/14	Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos <b>Unidade 1</b> Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
2	18/08/14 a 22/08/14	<b>Unidade 2</b> Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico
3	25/08/14 a 29/08/14	Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento
4	01/09/14 a 05/09/14	<b>Primeira Oficina de Projetos</b> <b>UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos</b> Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
5	08/09/14 a 12/09/14	<b>UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto</b> Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto <b>Segunda Oficina de Projetos</b>
6	15/09/14 a 19/09/14	Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
7	22/09/14 a 26/09/14	Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades
8	29/09/14 a 03/10/14	<b>Primeira Avaliação</b>
9	06/10/14 a 10/10/14	<b>UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto</b> Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
10	13/10/14 a 17/10/14	Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
11	20/10/14 a 24/10/14	<b>UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos</b> Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
12	27/10/14 a 31/10/14	<b>UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto</b> Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto
13	03/11/14 a 07/11/14	<b>UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais</b> Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial



14	10/11/14 a 14/11/14	<b>Apresentação dos trabalhos</b>
15	17/11/14 a 21/11/14	<b>Segunda Avaliação</b>
16	24/11/14 a 28/11/14	Revisão da matéria para a prova de recuperação
17	01/12/14 a 05/12/14	<b>Prova de Recuperação</b>
18	08/12/14 a 12/12/14	<b>Encerramento do Ano Letivo</b>

### XII. Feriados previstos para o semestre 2014.2:

DATA	
07/09/2014	Independência do Brasil
12/10/2014	Nossa Senhora Aparecida
02/11/2014	Finados
15/11/2014	Proclamação da República
25/12/2014	Natal

### XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas. 2003.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.
- VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.
- XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

### XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

- BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.
- CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.
- SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.
- VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.
- VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Aprovado na Reunião do Colegiado do Campus \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Prof. Paulo C. L. Esteves  
**Paulo Esteves, Dr.**  
 Prof. Adjunto/SIAPE: 1769243  
 UFSC/Campus Araranguá

Prof. Dr. Wilson Krüger  
 Coordenador do Curso de Graduação  
 em Tecnologias da Informação e Comunicação  
 SIAPE: 1926214 Portaria nº 258/2013/GR