



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2013.2

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

| CÓDIGO  | NOME DA DISCIPLINA | Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS |          | TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS |
|---------|--------------------|---------------------------|----------|--------------------------------|
|         |                    | TEÓRICAS                  | PRÁTICAS |                                |
| ARA7210 | Gestão de Projetos | 4                         | -        | 72                             |

HORÁRIO

MÓDULO

TURMAS TEÓRICAS

TURMAS PRÁTICAS

Semipresencial

04652 - 3-2020-2 e 4-1620-2

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Paulo C. L. Esteves  
Email: paulo.esteves@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

| CÓDIGO | NOME DA DISCIPLINA                        |
|--------|---|
|        | Esta disciplina não possui pré-requisitos |

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

**Objetivos Gerais:**

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano  
Seção 2. Conceitos de projeto

- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

## **UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico**

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

## **UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos**

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

## **UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto**

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 5. Classe de dados

## **UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto**

- Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

## **UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos**

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

## **UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto**

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

## **UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais**

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial
- Seção 05. Matriz de responsabilidades

6

**XI. CRONOGRAMA TEÓRICO**

| AULA<br>(semana) | DATA                | ASSUNTO  |
|------------------|---------------------|--|
| 1                | 12/08/13 a 16/08/13 | Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos<br><b>Unidade 1</b><br>Seção 1. Projetos no cotidiano<br>Seção 2. Conceitos de projeto<br>Seção 3. Tipos de projetos<br>Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos<br>Seção 5. Programas como agregação de projetos  |
| 2                | 19/08/13 a 23/08/13 | <b>Unidade 2</b><br>Seção 1. Características do novo ambiente empresarial<br>Seção 2. Busca de vantagens competitivas<br>Seção 3. Forças de Porter<br>Seção 4. Planejamento Estratégico  |
| 3                | 26/08/13 a 30/08/13 | Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter<br>Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento  |
| 4                | 02/09/13 a 06/09/13 | Primeira Oficina de Projetos<br><b>UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos</b><br>Seção 1. A necessidade do projeto<br>Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina<br>Seção 3. Desdobramento de um projeto<br>Seção 4. Ciclo de Vida do projeto<br>Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto<br>Seção 6. Conhecimentos requeridos |
| 5                | 09/09/13 a 13/09/13 | <b>UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto</b><br>Seção 1. Iniciando o projeto<br>Seção 2. Planejando o projeto<br>Segunda Oficina de Projetos   |
| 6                | 16/09/13 a 20/09/13 | Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto  |
| 7                | 23/09/13 a 27/09/13 | Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP<br>Seção 05. Matriz de responsabilidades   |
| 8                | 30/09/13 a 04/10/13 | Primeira Avaliação   |
| 9                | 07/10/13 a 11/10/13 | <b>UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto</b><br>Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços<br>Seção 2. Orçamento do projeto<br>Seção 3. Rede de atividades<br>Seção 4. Relação de precedências<br>Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt  |
| 10               | 14/10/13 a 18/10/13 | Seção 6. Outros tipos de cronograma<br>Seção 7. Caminho crítico<br>Seção 8. Histograma de recursos   |
| 11               | 21/10/13 a 25/10/13 | <b>UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos</b><br>Seção 1. Uma análise de risco no projeto<br>Seção 2. Quadro de riscos<br>Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos<br>Seção 4. Quantificando os riscos  |
| 12               | 28/10/13 a 01/11/13 | <b>UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto</b><br>Seção 1. A execução do projeto<br>Seção 2. Entrantes do projeto<br>Seção 3. Ações de execução direta<br>Seção 4. O Controle<br>Seção 5. Padronização do controle<br>Seção 6. Encerrando o Projeto  |
| 13               | 04/11/13 a 08/11/13 | <b>UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais</b><br>Seção 1. O Gerente de projeto<br>Seção 5. Formação da equipe do projeto<br>Seção 6. Interação de fatores organizacionais<br>Seção 7. Estruturas tradicionais<br>Seção 8. Estruturas inovadoras<br>Seção 9. Estrutura matricial  |

## IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

## X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
  - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
  - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
    - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
    - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
    - $Media\ Final(MF) = 0.7 \cdot MP + 0.3 \cdot MT$
  - A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

### Observações:

#### Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

6

|    |                     |  |
|----|---------------------|--|
| 14 | 11/11/13 a 15/11/13 | Apresentação dos trabalhos                     |
| 15 | 18/11/13 a 22/11/13 | Segunda Avaliação                              |
| 16 | 25/11/13 a 29/11/13 | Revisão da matéria para a prova de recuperação |
| 17 | 02/12/13 a 06/12/13 | Prova de Recuperação                           |
| 18 | 09/12/13 a 11/12/13 | Encerramento do Ano Letivo                     |

## XII. Feriados previstos para o semestre 2013-2:

| DATA       |   |
|------------|---|
| 07/09/2013 | Independência do Brasil – Feriado Nacional (Lei nº 662/49)  |
| 12/10/2013 | Nossa Senhora Aparecida – Feriado Nacional (lei nº 6802/80) |
| 02/11/2013 | Finados – Dia Santificado                                   |
| 15/11/2013 | Proclamação da República – Feriado Nacional (Lei nº 662/49) |
| 20/11/2013 | Dia da Consciência negra (Lei 10.639/03)                    |
| 25/12/2013 | Natal – Feriado Nacional (lei nº 662/49)                    |

## XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas, 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK*. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

## XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Aprovado na Reunião do Colegiado do Campus \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Prof. Raulo C. L. Esteves

Paulo Esteves, Dr.  
Prof. Adjunto/SIAPE: 1769243  
UFSC/Campus Araranguá

Coordenador do Curso

Prof. Dr. Vilson Gruber  
Coordenador do curso de graduação  
em Tecnologias da Informação e Comunicação  
SIAPE: 1926214 Portaria nº 258/2013/GR