



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2012.2

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MÓDULO
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	Semipresencial
04652 - 3-2020-2 e 4.1620- 2		

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Paulo C. L. Esteves
Email: paulo.esteves@ararangua.ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

Objetivos Gerais:

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano
Seção 2. Conceitos de projeto

Seção 3. Tipos de projetos

Seção 4. Programas como agregação de projetos

UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico

Seção 1. Características do novo ambiente empresarial

Seção 2. Busca de vantagens competitivas

Seção 3. Forças de Porter

Seção 4. Planejamento Estratégico

Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter

Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos

Seção 1. A necessidade do projeto

Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina

Seção 3. Desdobramento de um projeto

Seção 4. Ciclo de Vida do projeto

Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto

Seção 6. Conhecimentos requeridos

UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto

Seção 1. Iniciando o projeto

Seção 2. Planejando o projeto

Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto

Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP

Seção 5. Classe de dados

UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto

Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços

Seção 2. Orçamento do projeto

Seção 3. Rede de atividades

Seção 4. Relação de precedências

Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt

Seção 6. Outros tipos de cronograma

Seção 7. Caminho crítico

Seção 8. Histograma de recursos

UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos

Seção 1. Uma análise de risco no projeto

Seção 2. Quadro de riscos

Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos

Seção 4. Quantificando os riscos

UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto

Seção 1. A execução do projeto

Seção 2. Entrantes do projeto

Seção 3. Ações de execução direta

Seção 4. O Controle

Seção 5. Padronização do controle

Seção 6. Encerrando o Projeto

UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais

Seção 1. O Gerente de projeto

Seção 5. Formação da equipe do projeto

Seção 6. Interação de fatores organizacionais

Seção 7. Estruturas tradicionais

Seção 8. Estruturas inovadoras

Seção 9. Estrutura matricial

Seção 05. Matriz de responsabilidades

ANEXO Gestão de Projetos Modelo PMBOK

IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
 - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
 - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
 - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
 - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
 - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
 - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
 - $Media\ Final(MF) = 0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
 - A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).
- A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

XI. CRONOGRAMA TEÓRICO

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1ª	03/09/12 a 08/09/12	
2ª	10/09/12 a 15/09/12	Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos Unidade 1 Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
3ª	17/09/12 a 22/09/12	Unidade 2 Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico

4 ^a	24/09/12 a 29/09/12	Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento
5 ^a	01/10/12 a 06/10/12	Primeira Oficina de Projetos UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
6 ^a	08/10/12 a 13/10/12	UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto
7 ^a	15/10/12 a 20/10/12	Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
8 ^a	22/10/12 a 27/10/12	Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades
9 ^a	29/10/12 a 03/11/12	Primeira Avaliação e Discussão sobre a Prova
05 ^a	05/11/12 a 10/11/12	UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
06 ^a	12/11/12 a 17/11/12	Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
07 ^a	19/11/12 a 24/11/12	UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
13 ^a	26/11/12 a 01/12/12	UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle
14 ^a	03/12/12 a 08/12/12	Seção 6. Encerrando o Projeto UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais
15 ^a	10/12/12 a 15/12/12	Apresentação dos trabalhos Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial
16 ^a	17/12/12 a 22/12/12	Segunda Avaliação
17 ^a	18/02/13 a 23/02/13	Revisão da matéria para a prova de recuperação
18 ^a	25/02/13 a 28/02/13	Prova de Recuperação

*As aulas referentes a semana do dia 03/09 a 06/09 serão repostas na forma de atividades extraclasse.

XII. Feriados previstos para o semestre 2012-2:

DATA	
07/09/2012	Independência do Brasil – Feriado Nacional (Lei nº 662/49)
12/10/2012	Nossa Senhora Aparecida – Feriado Nacional (Lei nº 6802/80)
02/11/2012	Finados – Dia Santificado
15/11/2012	Proclamação da República – Feriado Nacional (Lei nº 662/49)

XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas, 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

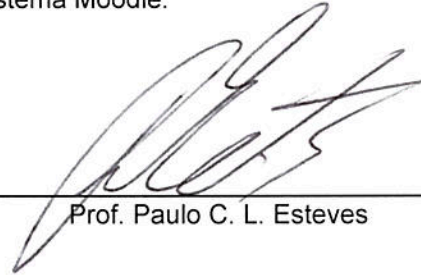
CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

VEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.



Prof. Paulo C. L. Esteves

Aprovado na Reunião do Colegiado do Curso 11/09/2012



Coordenador do Curso

Prof. Dr. Alexandre Leopoldo Gonçalves
Coordenador do Curso de Tecnologias da
Informação e Comunicação
SIAPE: 1805747 Portaria nº 746/GR/2012