



**Serviço Público Federal**  
**Universidade Federal de Santa Catarina**  
**Centro Socioeconômico – CSE**  
**Departamento de Ciências da Administração – Fone/Fax: 3721-6618**  
**CEP: 88.010-970 – Florianópolis – Santa Catarina**

### **1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO**

**Curso:** Ciências da Administração

**Código/Disciplina:** CAD7231 - Administração de Projetos

**Pré-requisito(s):** CAD7001/ CAD9106/ CAD9108

**Professor:** Cristiano Tolfo

**e-mail:** cristiano.tolfo@ufsc.br

**Carga horária semestral:** 72h/a

**Créditos:** 04

**Horários:** Qua. 08:20/Sex. 08:20

**Período/Fase:** 8<sup>a</sup>

**Ano/semestre:** 2024/1

### **2. EMENTA:**

Conceituação geral de projeto. Gestão da elaboração e execução de projetos. Elementos básicos dos projetos. O produto do projeto e seu mercado. Estudos técnicos ou eleição da tecnologia de produção. Configuração jurídico-institucional e organização da empresa ou negócio. Relação com o meio ambiente. Aspectos contábeis. Estimativas de investimentos e avaliação de resultados. Critérios de análise de projetos.

### **3. OBJETIVOS DA DISCIPLINA:**

#### **Objetivo geral:**

Proporcionar aos estudantes o conhecimento dos principais processos, modelos e ferramentas de gerenciamento de projetos e promover reflexões críticas sobre suas aplicações nas organizações.

#### **Objetivos Específicos:**

1. Facilitar a inserção dos alunos no campo da Administração de Projetos.
2. Introduzir os fundamentos teóricos da Administração de Projetos a partir do estudo de seus antecedentes históricos e da evolução dos conceitos e abordagens.
3. Oferecer bases para a reflexão acerca da relação entre teoria, prática e ciência no campo da Administração de Projetos.

#### **4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

- Introdução ao ambiente de projetos;
  - Modelos e ferramentas mais utilizadas no processo de elaboração e gestão de projetos;
  - Gerenciamento Ágil de Projetos. Scrum.
  - Visão de processos aplicada no planejamento e gerenciamento de projetos
  - Ciclo de vida do projeto: descoberta, ideação, modelagem, execução e encerramento.
  - PMBOK;
    - Conceito, estrutura e finalidade;
  - Ciclo de vida do projeto e processos do gerenciamento de projetos;
    - Gerenciamento da integração do projeto;
    - Gerenciamento do escopo do projeto;
    - Gerenciamento do cronograma do projeto;
    - Gerenciamento dos custos do projeto;
    - Gerenciamento da qualidade do projeto;
    - Gerenciamento dos recursos do projeto;
    - Gerenciamento das comunicações do projeto;
    - Gerenciamento dos riscos do projeto;
    - Gerenciamento das aquisições do projeto;
    - Gerenciamento das partes interessadas do projeto;
    - Fluxo de trabalho em um projeto PMBOK;
  - O papel do gerente de projetos;
  - Avaliação dos resultados do projeto;
  - Organizações orientadas por projetos;
  - Project Model Canvas;
  - Escritórios de gerenciamento de projetos;
- A carreira de gerente de projetos.

#### **5. METODOLOGIA (ESTRATÉGIAS DE ENSINO-APRENDIZAGEM):**

Deverão ser utilizadas as seguintes metodologias:

- Exposições dialogadas - apresentação do conteúdo utilizando slides e quadro (branco ou verde);
- Estudos de caso - leitura e discussão sobre casos reais;
- Exercícios individuais e em grupo;
- Atividades no laboratório de informática
- Aprendizagem baseada em problemas - apresentação de problemas para resolução em sala de aula;
- Apresentação de filmes - apresentação de vídeos e de filmes em sala de aula, bem como disponibilizados no Moodle;
- Palestras com profissionais da área de Gestão de projetos.

É de responsabilidade dos alunos a impressão dos materiais (exercícios e textos), disponibilizados no Moodle com antecedência a aula, conforme o programa e cronograma da disciplina.

Todo o material necessário para acompanhar as aulas serão postados e atualizados na plataforma Moodle conforme o programa e cronograma da disciplina.

## **6. SISTEMA DE AVALIAÇÃO:**

Avaliações previstas na disciplina:

Av1 – Atividades individuais e em grupo realizadas durante o semestre: 30% da nota

Av2 – Prova individual: 15% da nota

Av3 – Elaboração e Apresentação do Canvas do Projeto: 15% da nota

Av4 – Elaboração e Apresentação de um Plano de Projeto 40% da nota

Obs.:

- 1) A média final será calculada pela soma das notas obtidas nas quatro avaliações;
- 2) As datas das atividades planejadas constam no cronograma da disciplina, disponibilizado no Moodle;
- 3) Será atribuída nota 0 (zero) ao(a) estudante que não realizar a avaliação ou atividades nos prazos estabelecidos;
- 4) Será considerado(a) aprovado(a) o(a) estudante que apresentar, ao final do semestre, frequência igual ou superior a 75% (setenta e cinco por cento) e média final igual ou superior a 6,0 (seis vírgula zero), conforme Art. 69 e 72 da Res. N 17/CUn/1997;
- 5) O(a) estudante que, ao final do semestre, obtiver frequência suficiente (FS) e média final (MF) entre 3,0 (três vírgula zero) e 5,5 (cinco vírgula cinco) terá o direito de realizar uma nova avaliação no final do semestre (REC), sobre os tópicos da disciplina, exceto as atividades constantes no Art. 70 § 2º da Res. nº17/CUn/1997. A nota será calculada por meio da média aritmética entre a média final das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC);
- 6) A Média Final da Avaliação Semestral (MF) será a média aritmética simples entre a média semestral (MS) e a avaliação de recuperação (REC), conforme fórmula a seguir:  $MF = (Média Semestral + Avaliação de Recuperação) / 2$ ;

Se a média final da avaliação semestral (MF) for igual ou maior que 6,0 (seis), o aluno estará aprovado na disciplina.

## **7. ATENDIMENTO:**

Será realizado durante a semana, no horário de atendimento na sala do professor, ou pelo seguinte endereço eletrônico: [cristiano.tolfo@ufsc.br](mailto:cristiano.tolfo@ufsc.br)

## **8. BIBLIOGRAFIA:**

### **BÁSICA:**

PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Guia PMBOK®**: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos. 6. ed., Pennsylvania: PMI, 2017.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Administração de projetos**: como transformar idéias em resultados. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010. xxIII, 396 p. ISBN 9788522460960.

VARGAS, Ricardo Viana. **Análise de valor agregado em projetos**: revolucionando o gerenciamento de custos e prazos. 2. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2003. 114 p. ISBN 8574521531.

CARVALHO, Claudinê Jordão de. **Elaboração e administração de projetos**: [módulo 9]. Florianópolis: UFSC, Dep. de Ciências da Administração, 2010. 146 p.

### **COMPLEMENTAR:**

BERG, C. et al. **Agile 2: The Next Iteration of Agile**. New York: Wiley, 2021.

BIGÃO, F.; ALVES, L. **Gerenciamento de Projetos Fora da Caixa**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.

BPMN. **Business Process Model and Notation**. Disponível em: <https://www.bpmn.org/>

CALÔBA G. **Gerenciamento de Riscos em Projetos**. São Paulo: Atlas, 2018.

CAMARGO, R. **Project Model Visual**. 2 ed. São Paulo: Saraiva, 2018.

CAMARGO, R.; RIBAS, T. **Gestão Ágil de Projetos**. 2 ed. São Paulo: Saraiva, 2019.

CRUZ, F. **Scrum e Agile em Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2016.

FINNOQUIO, J. **Project Model Canvas**. 2 ed. São Paulo: Elsevier, 2016.

MAXIMIANO, A. **Gestão de Projetos**: transformar ideias em resultados. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

PROVINCIIATTO, M.; CAROLI, P. **Sprint a Sprint**: erros e acertos na transformação cultural de um time ágil. São Paulo: Caroli, 2020.

SCHABER, K.; SUTHERLAND, J. **Guia Definitivo do SCRUM**: as regras do jogo. São Paulo: SCRUM Brasil, 2016.

SILVEIRA, F. **Gerenciamento da Comunicação em Projetos**. 4. ed. São Paulo: FGV, 2018.

SINEK, S. **Comece Pelo Porquê**: como líderes inspiram equipes. Rio de Janeiro: Sextante, 2019.

TEIXEIRA, J. **Gestão Visual de Projetos**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020.

VARGAS, Ricardo. **Gerenciamento de Projetos**. 9. ed. São Paulo: Brasport, 2018.

*Observação: Além dessa bibliografia o professor poderá indicar sites, filmes, músicas e reportagens referentes ao conteúdo da disciplina.*



**Serviço Público Federal**  
**Universidade Federal de Santa Catarina**  
**Centro Socioeconômico – CSE**  
**Departamento de Ciências da Administração – Fone/Fax: 3721-6618**  
**CEP: 88.010-970 – Florianópolis – Santa Catarina**

### **CRONOGRAMA DE AULAS**

<b>SEMANA</b>	<b>DIA</b>	<b>CONTEÚDO</b>
1	13/03	Apresentação da disciplina, do plano de ensino e panorama do semestre. Introdução ao ambiente de projetos;
	15/03	Modelos e ferramentas mais utilizadas no processo de elaboração e gestão de projetos; BPMN e Visão de Processos em projetos.
2	20/03	PMBOK - Conceito, estrutura e finalidade; Ciclo de vida do projeto e processos do gerenciamento de projetos; Gestão ágil de projetos; Av1
	22/03	Definição de grupos e trabalhos. Visão de processos em projetos
3	27/03	Organização e coleta inicial de dados; Av1
	29/03	FERIADO
4	03/04	Gerenciamento da integração do projeto;
	05/04	Gerenciamento do escopo do projeto; Av1
5	10/04	Gerenciamento do cronograma do projeto; Av1
	12/04	Gerenciamento dos custos do projeto; Av1
6	17/04	Gerenciamento da qualidade do projeto; Av1
	19/04	Gerenciamento dos recursos do projeto; Av1
7	24/04	Gerenciamento das comunicações do projeto; Av1
	26/04	Gerenciamento dos riscos do projeto; Av1
8	01/05	FERIADO
	03/05	Gerenciamento das aquisições do projeto; Av1
9	08/05	Gerenciamento das partes interessadas do projeto; Av1
	10/05	Gerenciamento Ágil de projetos; Av1
10	15/05	PROVA Av2
	17/05	FERIADO
11	22/05	Palestra sobre Administração de projetos Av1
	24/05	Project Model Canvas
12	29/05	Entrega e Apresentação do Canvas do Projeto; Av3
	31/05	Entrega e Apresentação do Canvas do Projeto; Av3
13	05/06	Escritórios de gerenciamento de projetos; A carreira de gerente de projetos;
	07/06	Gerenciamento ágil de projetos; Av1
14	12/06	Palestra sobre Administração de projetos Av1
	14/06	Apresentações dos projetos; Av4
15	19/06	Apresentações dos projetos; Av4
	20/06	Apresentações dos projetos; Av4
16	26/06	Revisão do plano de projeto
	28/06	Entrega da versão final do Plano de projeto. Av4
17	03/07	Prova de segunda chamada Divulgação das médias
	05/07	Revisão para recuperação
18	11/07	Prova de Recuperação
	12/07	Divulgação do resultado final da disciplina.



**Serviço Público Federal**  
**Universidade Federal de Santa Catarina**  
**Centro Socioeconômico – CSE**  
**Departamento de Ciências da Administração – Fone/Fax: 3721-6618**  
**CEP: 88.010-970 – Florianópolis – Santa Catarina**

*\*Trata-se de um plano, o qual poderá ser alterado a critério do professor. As 6 aulas que faltam para completar as 18 semanas serão recuperadas com atividades extra-classe.*