



Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC  
Centro Socioeconômico – CSE  
Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária – PPGAU  
Curso de Mestrado em Administração Universitária  
Campus Universitário – Trindade  
CEP: 88040-900 – Florianópolis – SC – Brasil  
Fone: 48 3721-6525 – e-mail: ppgau@contato.ufsc.br

### **PLANO DE ENSINO**

**Disciplina:** CAD310037 – Práticas em Políticas Públicas e Sociedade

**Professor:** Raphael Schlickmann - raphael.schlickmann@ufsc.br

**Carga horária:** 120 horas (4 créditos teórico-práticos)

**Período:** 2017/2

#### **Ementa**

Definição de política pública. Caracterização do campo de estudos. Ciclo de políticas públicas. Análise de políticas públicas: diagnóstico e definição do problema público, escolha da abordagem e análise das soluções, construção do relatório de análise de políticas públicas. Aplicação de uma análise de políticas públicas para solução de problemas relacionados à gestão universitária.

#### **Objetivos**

- a) Apresentar conceitos gerais relacionados ao campo de estudos em políticas públicas;
- b) Proporcionar uma visão geral sobre a análise de políticas públicas e suas etapas;
- c) Praticar a análise de políticas públicas com vistas à solução de problemas relacionados à gestão universitária.

#### **Conteúdo Programático**

##### Unidade 1:

Definição de política pública. Caracterização do campo de estudos em políticas públicas. Etapas do ciclo de políticas públicas. Definição de análise de políticas públicas.

##### Unidade 2:

Análise do problema público. Etapas da análise do problema. Diagnóstico do problema. Definição do problema e do objetivo da política pública. Análise de problemas de gestão universitária.

##### Unidade 3:

Análise das soluções para a resolução do problema público. Escolha da abordagem de análise. A abordagem racionalista: geração de alternativas; definição de critérios e indicadores; e projeção de resultados. Abordagem argumentativa: planejamento e organização do fórum de política pública; mediação da participação; e mapeamento de argumentos. Análise de soluções para a resolução de problemas de gestão universitária.

#### Unidade 4:

Construção do relatório de análise de políticas públicas. Estrutura do relatório. Redação do Relatório. Subprodutos do relatório de análise. Avaliação do relatório. Construção do relatório de análise de políticas públicas voltadas à gestão universitária.

<b>Data</b>	<b>Conteúdo</b>	<b>Leituras obrigatórias*</b>	<b>Estratégias de aprendizagem</b>
09/08	Apresentação da disciplina, do professor e estudantes.	Plano de ensino.	Exposição e discussão do Plano de Ensino.
16/08	Unidade 1	Bichir (2015) Farah (2011) Farah (2016) Secchi (2013): Capítulos 1 e 3.	Discussão de textos e divisão dos grupos de trabalho.
23/08	Unidade 2	Secchi (2016): Cap. 2 (p. 27-49).	Discussão do texto e atividade prática em grupos (diagnóstico do problema).
30/08	Unidade 2	Secchi (2016): Cap. 2 (p. 50-57).	Discussão do texto e atividade prática em grupos (definição do problema e definição dos objetivos).
06/09	Unidade 2	Revisão dos textos anteriores	Apresentação e discussão da Análise do Problema pelos grupos de trabalho.
13/09	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 4	Apresentação de seminários pelos grupos conforme divisão sugerida pelo professor e proposição e desenvolvimento de atividade pelos grupos (Análise das soluções: abordagem racionalista)
20/09	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 5	Apresentação de seminários pelos grupos conforme divisão sugerida pelo professor e proposição e desenvolvimento de atividade pelos grupos (Análise das soluções: abordagem argumentativa)
27/09	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 3	Encontro extra-classe dos grupos para escolha da abordagem de análise.
04/10	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 4 e 5	Atividade prática em grupos: Análise das soluções (Geração de alternativas ou Planejamento e organização do fórum de políticas públicas).
11/10	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 4 e 5	Atividade prática em grupos: Análise das soluções (Definição de critérios e indicadores ou Mediação da participação).
18/10	Unidade 3	Secchi (2016): Cap. 4 e 5	Atividade prática em grupos:

			Análise das soluções (Projeção de resultados ou Mapeamento dos Argumentos).
25/10	Unidade 3	Revisão dos textos anteriores.	Apresentação e discussão da Análise das Soluções pelos grupos de trabalho.
01/11	Unidade 4	Secchi (2016): Cap. 6	Discussão do texto e atividade prática em grupos (Relatório de análise de políticas públicas).
08/11	Unidade 4	Revisão dos textos anteriores.	Atividade prática em grupos (Relatório de análise de políticas públicas).
15/11	Feriado	Sem aula	Sem aula
22/11	Unidade 4	-	Apresentação e discussão do Relatório de análise de políticas públicas pelos grupos de trabalho.
29/11	Unidade 4	-	Apresentação e discussão do Relatório de análise de políticas públicas pelos grupos de trabalho.
06/12	Encerramento	Plano de Ensino	Avaliação da disciplina.

*\*Além das leituras obrigatórias, serão indicadas ao longo do semestre leituras complementares pelo professor, bem como as que forem sendo demandadas em decorrência do escopo do trabalho que será realizado no decorrer da disciplina (relatórios técnicos, documentos, bibliografia especializada, etc.).*

#### **Estratégias de Aprendizagem:**

Para o alcance dos objetivos da disciplina, serão utilizadas as seguintes estratégias de aprendizagem:

- Discussões e debates de textos;
- Atividades práticas dirigidas;
- Pesquisa bibliográfica e de campo;
- Realização de seminários.

#### **Sistema de Avaliação:**

- Apresentação e discussão da Análise do Problema (10%)
- Apresentação e discussão da Análise das Soluções (10%)
- Seminários sobre as abordagens de Análise das Soluções (10%)
- Participação nas atividades e discussões (10%)
- Apresentação e entrega do Relatório de Análise de Políticas Públicas (60%).

#### **Bibliografia Básica:**

BICHIR, Renata. Olhares cruzados nas análises de políticas públicas. **Revista Brasileira de Ciências Sociais.**, São Paulo, v. 30, n. 89, p. 175-181, Out. 2015. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0102-69092015000300175&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0102-69092015000300175&lng=en&nrm=iso)

FARAH, Marta Ferreira Santos. Análise de políticas públicas no Brasil: de uma prática não nomeada à institucionalização do "campo de públicas". **Revista de Administração Pública – RAP.** Rio de Janeiro, v. 50, n. 6, p. 959-979, Dez. 2016. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122016000600959&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122016000600959&lng=en&nrm=iso)

FARAH, Marta Ferreira Santos. Administração pública e políticas públicas. **Rev. Adm. Pública**, Rio de Janeiro, v. 45, n. 3, p. 813-836, June 2011. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122011000300011&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122011000300011&lng=en&nrm=iso)

SECCHI, Leonardo. **Políticas públicas**: conceitos, esquemas de análise, casos práticos. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013. xvi, 133 p

SECCHI, Leonardo. **Análise de políticas públicas**: diagnóstico de problemas, recomendação de soluções. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

### **Bibliografia Complementar:**

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos - SPI. **Indicadores de programas**: Guia Metodológico / Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos - Brasília : MP, 2010. 128 p.: il. Colo. Disponível em: [http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/spi/publicacoes/100324\\_indicadores\\_programas-guia\\_metodologico.pdf](http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/spi/publicacoes/100324_indicadores_programas-guia_metodologico.pdf)

CARDOSO JUNIOR, José Celso. CUNHA, Alexandre dos Santos (Orgs.) **Planejamento e avaliação de políticas públicas**. Brasília: Ipea, 2015. Disponível em: [http://www.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/livros/livros/livro\\_ppa\\_vol\\_1\\_web.pdf](http://www.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/livros/livros/livro_ppa_vol_1_web.pdf)

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO — CGU. Secretaria Federal de Controle Interno — SFC. **Manual da Metodologia para Avaliação da Execução de Programas de Governo**. Brasília: CGU, 2015. Disponível em: [http://www.cgu.gov.br/Publicacoes/auditoria-e-fiscalizacao/arquivos/manual\\_aepg.pdf](http://www.cgu.gov.br/Publicacoes/auditoria-e-fiscalizacao/arquivos/manual_aepg.pdf)

OEI – Organización de Estados Iberoamericanos. **Metodología de Análise de Políticas Públicas**. Disponível em: < <http://www.oei.es/salactsi/rdagnino1.htm> >

MARSHALL JUNIOR, Isnard ET al. **Gestão da qualidade**. 8.ed. Rio de Janeiro: FGV, 2007 (p. 98-99; 143-149).

MISOCZKY, Maria Ceci Araujo; GUEDES, Paulo. **Planejamento e programação na administração pública** / 2. ed. reimp. – Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC; [Brasília] : CAPES : UAB, 2012. 182p. : il. (p. 45-53).

TREVISAN, Andrei Pittol; BELLEN, Hans Michael van. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. **Revista de Administração Pública – RAP**. Rio de Janeiro 42(3):529-50, maio/jun. 2008. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rap/v42n3/a05v42n3.pdf>