



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2021-1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

| CÓDIGO  | NOME DA DISCIPLINA    | Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS |          | TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS |
|---------|-----------------------|---------------------------|----------|--------------------------------|
|         |                       | TEÓRICAS                  | PRÁTICAS |                                |
| CIT7589 | Gestão de Projetos II | 2                         |          | 36                             |

| HORÁRIO                    |                           | MÓDULO                 |
|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| <b>TURMAS TEÓRICAS</b>     | <b>TURMAS PRÁTICAS</b>    | <b>Semi-presencial</b> |
| 05652 – 2-20:20            |                           |                        |
| Carga Horária (Hora-aula): | 36 h/a - 30 horas/relógio |                        |

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Vilson Gruber – [vilson.gruber@ufsc.br](mailto:vilson.gruber@ufsc.br)

III. PRÉ-REQUISITO(S)

| CÓDIGO | NOME DA DISCIPLINA             |
|--------|--------------------------------|
|        | CIT7586 – Gestão de Projetos I |

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação. Fornece conceitos e desenvolve trabalhos que buscam contextualizar a importância da Gestão de Projetos nos diversos campos de atuação do bacharel em TIC.

VI. EMENTA

Gerenciamento de Projetos. Ciclo de vida de projetos. Ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Redes de Projetos. Associações de Gerenciamento de Projetos. Áreas de Gerenciamento de Projetos: Integração. Escopo. Tempo. Custos. Qualidade. Recursos Humanos. Comunicações. Riscos. Aquisições. Gerenciamento das Partes interessadas. Escritório de projetos.

VII. OBJETIVOS

**Objetivo Geral:**

- Fornecer ao aluno os conceitos e técnicas básicas para o gerenciamento de projetos, a fim de oferecer uma experiência concreta de aplicação prática destes conhecimentos em um projeto da área de formação na sua habilitação;

**Objetivos Específicos:**

- Desenvolver uma visão ampla da aplicação e benefícios da gestão de projetos;
- Identificar um corpo de conhecimentos sistematizados, de modo a desenvolver uma compreensão crítica da elaboração de um projeto, sua utilidade, e aplicação nas organizações;
- Conhecer os diversos padrões de gerenciamento de projetos.

## VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 01: Apresentação de Plano de Ensino e Planos de Aulas  
UNIDADE 02: Gerenciamento de Projetos.  
UNIDADE 03: Fases e Ciclo de Vida de Projetos. Exercícios.  
UNIDADE 04: Ferramentas para Gerenciamento de Projetos  
UNIDADE 05: Redes de Projetos. Exercícios.  
UNIDADE 06: Associações de Gerenciamento de Projetos. Revisão do conteúdo e sua aplicação na 1ª Avaliação.  
UNIDADE 07: Áreas de Gerenciamento de Projetos.  
UNIDADE 08: Primeira Avaliação  
UNIDADE 09: Gestão da Integração e Escopo. Exercícios.  
UNIDADE 10: Gestão de Tempo e Custos. Exercícios.  
UNIDADE 11: Gestão Qualidade, Recursos Humanos e Comunicação. Exercícios.  
UNIDADE 12: Gestão de Riscos e Aquisição. Exercícios.  
UNIDADE 13: Gestão das Partes Interessadas. Revisão do conteúdo e sua aplicação na 2ª Avaliação. UNIDADE 14: Segunda Avaliação.  
UNIDADE 15: Escritório de projetos. Exercícios.  
UNIDADE 16: Apresentações e entrega dos trabalhos. Prova de Recuperação

## IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios através de aulas com atividades síncronas e assíncronas. Horário das aulas síncronas: Segunda-feira das 20h20 às 21h20 (60 minutos).

2. Aulas com uso de material disponibilizado no Moodle. Desenvolvimento de um trabalho científico/técnico aplicando os conceitos desenvolvidos nas aulas expositivas síncronas e assíncronas.

3. Aulas síncronas dialogadas intercaladas com atividades práticas. Local: <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/VlsonGruber>

4. A Carga Horária semanal será formada por 60 minutos de atividades síncronas por ferramenta de webconferência e 140 minutos de atividades assíncronas no Moodle. As aulas síncronas serão gravadas e disponibilizadas até 30 horas depois da sessão, no Moodle da disciplina, mediante assinatura de Termo de Responsabilidade por parte dos alunos matriculados. Material de apoio e atividades postado no Moodle da disciplina. Moodle: <https://moodle.ufsc.br>

5. A carga horária que será trabalhada mediante atividades pedagógicas não presenciais, bem como detalhamento das mesmas será ministrada levando em consideração o contexto e normatização da Resolução 140/2020/CUn). Bem como a metodologia, cronograma, avaliação e bibliografias.

6. O material disponibilizado no ambiente virtual de aprendizagem incluirá conteúdos complementares aos encontros síncronos, bem como para as atividades assíncronas.

### Horário de atendimento ao aluno:

|               |       |       |                     |
|---------------|-------|-------|---------------------|
| Segunda-feira | 15:00 | 18:30 | Atendimento Virtual |
| Terça-feira   | 16:00 | 18:30 | Atendimento Virtual |
| Quinta-feira  | 13:00 | 16:00 | Atendimento Virtual |
| Sexta-Feira   | 18:00 | 21:00 | Atendimento Virtual |

## X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas as seguintes avaliações:
  - Avaliação 1 será referente aos conteúdos das unidades 01 a 07: P1
  - Avaliação 2 será referente aos conteúdos das unidades 08 a 14: P2
  - Avaliação 3 será referente aos conteúdos das unidades em forma de trabalhos 01 a 18: P3
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $$MP = \frac{(P1+P2+P3)}{3}$$
    - A média das provas/avaliação (MP) terá peso 6 (seis) para cálculo da média final da disciplina.
    - A média dos trabalhos (MT) terá peso 4 (quatro) para cálculo da média final da disciplina.
    - Media Final (MF) =  $0,6 \cdot MP + 0,4 \cdot MT$
    - A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)
- Nova avaliação: Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e plenamente justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação

## XI. CRONOGRAMA TEÓRICO

| AULA | DATA                    | ASSUNTO  |
|------|-------------------------|--|
| 1ª   | 14.06.2021 a 18.06.2021 | • UNIDADE 01: Apresentação de Plano de Ensino e Planos de Aulas.   |
| 2ª   | 21.06.2021 a 25.06.2021 | • UNIDADE 02: Gerenciamento de Projetos.   |
| 3ª   | 28.06.2021 a 02.07.2021 | • UNIDADE 03: Fases e Ciclo de Vida de Projetos. Exercícios.   |
| 4ª   | 05.07.2021 a 09.07.2021 | • UNIDADE 04: Ferramentas para Gerenciamento de Projetos   |
| 5ª   | 12.07.2021 a 16.07.2021 | • UNIDADE 05: Redes de Projetos. Associações de Gerenciamento de Projetos. Gestão da Integração. Exercícios.             |
| 6ª   | 19.07.2021 a 23.07.2021 | • UNIDADE 06: Áreas de Gerenciamento de Projetos. Revisão do conteúdo e sua aplicação na 1ª Avaliação.<br>•              |
| 7ª   | 26.07.2021 a 30.07.2021 | • UNIDADE 07: Gestão de Escopo e Cronograma. Exercícios.<br>•  |
| 8ª   | 02.08.2021 a 06.08.2021 | • UNIDADE 08: Primeira avaliação.<br>•   |
| 9ª   | 09.08.2021 a 13.08.2021 | • UNIDADE 09: Gestão Custos. Exercícios.<br>•  |
| 10ª  | 16.08.2021 a 20.08.2021 | • UNIDADE 10: Gestão Qualidade. Exercícios.<br>•   |
| 11ª  | 23.08.2021 a 27.08.2021 | • UNIDADE 11: Gestão de Recursos. Exercícios.  |
| 12ª  | 30.08.2021 a 03.09.2021 | • UNIDADE 12: Gestão de Comunicação. Exercícios.   |
| 13ª  | 06.09.2021 a 10.09.2021 | • UNIDADE 13: Gestão de Riscos. Exercícios.  |
| 14ª  | 13.09.2021 a 17.09.2021 | • UNIDADE 14: Gestão de Aquisição e Gestão das Partes Interessadas. Revisão do conteúdo e sua aplicação na 2ª Avaliação. |
| 15ª  | 20.09.2021 a 24.09.2021 | • UNIDADE 15: Escritório de projetos. Exercícios..   |
| 16ª  | 27.09.2021 a 01.10.2021 | • UNIDADE 16: Nova Avaliação (Prova de recuperação). Divulgação de Notas Finais. Publicação de Notas                     |

| XII. Feriados previstos para o semestre 2021:1 |                                     |
|--|-------------------------------------|
| DATA   | Feriados/Dias não letivos           |
| 04/09/2021                                     | Data reservada ao Vestibular 2021.2 |
| 06/09/2021                                     | Data reservada ao Vestibular 2021.2 |
| 06/09/2021                                     | Data reservada ao Vestibular 2021.2 |
| 07/09/2021                                     | Independência do Brasil             |

### XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático do Plano de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

### XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

OLIVEIRA, Djalma Pinho Rebouças de. **Planejamento Estratégico**. São Paulo: Atlas, 1996.

CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle. Tendo em vista o período de Ensino Remoto Emergencial, as bibliografias que não forem disponibilizadas na Biblioteca Virtual da UFSC serão suprimidas e, caso necessário, substituídas por leituras complementares, disponibilizadas no Moodle.

---

Prof. Vilson Gruber

Aprovado na Reunião do Colegiado do Curso \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

---

Coordenador de Ensino