



PLANO DE ENSINO
SEMESTRE – 2021.2

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA (S)	TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
EPS5240	Gerenciamento de Projetos	08214 e 08212	54

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Artur Santa Catarina – artur.catarina@ufsc.br
Marina Bouzon – marina.bouzon@ufsc.br

3. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
EPS7000	Estatística e Modelos de Previsão
EPS7018	Análise Gerencial de Custos

4. EMENTA

O ciclo de vida do projeto. As funções administrativas no projeto. O gerente do projeto. Organização da equipe. Planejamento do projeto. Programação. Cronogramas. Redes. Orçamentos. Controle do projeto. Interligação do projeto com a empresa.

5. OBJETIVOS

O principal objetivo desta disciplina é capacitar o aluno em técnicas e ferramentas de gerenciamento de projetos, além de propiciar aos participantes uma revisão dos conceitos de administração geral aplicados à administração de projetos.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao gerenciamento de projetos (9h.a.)

Definições básicas. Estruturas organizacionais. Interligação do projeto com a empresa. Ciclo de vida do projeto. Entidades referências mundiais em gerenciamento de projetos. Introdução ao PMBoK.

2. Planejamento e Controle de Projetos (24h.a.)

Visão geral do planejamento. Diagramas de rede: PERT/CPM. Aceleração de projetos: método da força bruta. Introdução ao software MS Project. Gráfico de Gantt.

3. Alocação e nivelamento de recursos (12h.a.)

Alocação de recursos às atividades. Nivelamento dos recursos (restrições de tempo e restrições de recursos). Alocação de recursos e nivelamento no software MS Project.

4. Soft skills e o gerenciamento de projetos (6h.a.)

Comportamento Organizacional. Liderança. O gerente de projeto e sua equipe. Conflitos. Comunicação e Feedback. Inteligência Emocional e Interpessoal.

5. Tópicos especiais (3h.a.)

Metodologia ágil de gestão de projetos: teoria e dinâmica de SCRUM.

7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas gravadas assíncronas (videoaulas), com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência via BBB Moodle ou Google Meet, para complementação de conteúdo e discussão sobre dúvidas dos alunos. Atividades e exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Projeto para desenvolvimento individual e estudos de caso para resolução em grupo.

Para resolução de dúvidas, entrar em contato com os professores via e-mail e, se necessário, será agendada conversa via Google Meet ou BBB Moodle.

Caso haja disponibilidade de recursos (bolsa) essa disciplina contará com monitoria. O(a) estudante que concluir a disciplina e estiver interessado(a) em atuar como monitor(a) poderá consultar o(a) professor(a) da disciplina para obter maiores informações.

8. AVALIAÇÃO E CONTROLE DE FREQUÊNCIA

A avaliação do conhecimento adquirido na disciplina será realizada com base em:

- Projeto: atividade individual para criação de um projeto fictício e aplicação de diversas ferramentas de gerenciamento de projetos. Desenvolvimento assíncrono.
- Estudo de caso: a ser realizado em grupos, dentro do tema de planejamento e controle de projetos, com o auxílio do MS Project ou outro software indicado pelos professores. Desenvolvimento síncrono e assíncrono
- Seminário: a ser realizado em grupo, no tema de recursos humanos e o gerenciamento de projetos, apresentados via webconferência. Atividade síncrona.
- Prova individual: A ser feita de maneira síncrona.

Composição da nota final e pesos:

Projeto	30%
Estudo de caso*	20%
Seminário	20%
Prova	30%

* estudo de caso 1 e 2 com 10% de peso na nota final cada.

A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades. No caso de aula síncrona, a frequência será aferida durante a aula diretamente no Moodle ou Google Meet ou chamada

9. CRONOGRAMAS

Turma 08214 (segundas-feiras)			
Data	Sem	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
25/out	1	Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP Definição do tema do projeto	Aula síncrona remota (3h.a.)
01/nov	2	DIA NÃO LETIVO	
08/nov	3	Início Projeto: Termo de abertura e WBS Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)
15/nov	4	FERIADO	
22/nov	5	Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)

29/nov	6	Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos. Entrega do projeto: 05/12.	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)
6/dez	7	Feedbacks por pares do projeto.	Atividade assíncrona (3h.a.)
13/dez	8	Aceleração de projetos e Estudo de Caso 1	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
RECESSO			
31/jan	9	Alocação e nivelamento de recursos.	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
7/fev	10	Exercícios, MS Project, Project Libre e Estudo de Caso 2.	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
14/fev	11	Metodologias ágeis e Scrum	Aula síncrona remota (3h.a.)
21/fev	12	Seminários	Aula síncrona remota (3h.a.)
28/fev	13	DIA NÃO LETIVO	
07/mar	14	Seminários	Aula síncrona remota (3h.a.)
14/mar	15	Prova	Aula síncrona remota (3h.a.)
21/mar	16	Recuperação	Aula síncrona remota (3h.a.)
26/mar		Término semestre letivo	

Turma 08212 (sextas-feiras)			
Data	Sem	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
29/out	1	Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP	Aula síncrona remota (3h.a.)
05/nov	2	Início Projeto: Termo de abertura e WBS	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)
12/nov	3	Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)
19/nov	4	Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)

26/nov	5	Palestra convidado	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
03/dez	6	Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos. Entrega do projeto: 09/12.	Aula síncrona remota (2h.a.) Vídeoaula e atividades assíncronas (1h.a.)
10/dez	7	Feedbacks por pares do projeto.	Atividade assíncrona (3h.a.)
17/dez	8	Aceleração de projetos	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
RECESSO			
04/fev	9	Resolução de Exercícios e Estudo de Caso 1	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
11/fev	10	Alocação e nivelamento de recursos.	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
18/fev	11	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, e MS Project.	Aula síncrona remota (2h.a.) Atividades assíncronas (1h.a.)
25/fev	12	Metodologias ágeis e Scrum	Aula síncrona remota (3h.a.)
04/mar	13	Seminários	Aula síncrona remota (3h.a.)
11/mar	14	Seminários	Aula síncrona remota (3h.a.)
18/mar	15	Prova	Aula síncrona remota (3h.a.)
25/mar	16	Recuperação	Aula síncrona remota (3h.a.)
26/mar		Término semestre letivo	

10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CANDIDO, R. et al. Gerenciamento de Projetos. Curitiba: Aymar, 2012.

11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CASAROTTO, F., N.; Fávero, S. F.; Castro, J. E. E. Gerência de Projetos/Engenharia Simultânea. São Paulo: Atlas, 2000.

KATZENBACH, J. R. & SMITH, D. K. Equipes de Alta Performance: conceitos, princípios e técnicas para potencializar o desempenho das equipes. Rio de Janeiro: Editora Campus Ltda., 2001.

KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PMBOK, Guide. "Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos". 5ª ed., 2013.

RABECHINI JUNIOR, R.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros.
ROBBINS, Stephen P. Comportamento organizacional. 11. ed. Rio de Janeiro: Pearson Prentice Hall, 2005.

E demais artigos, apostilas e manuais fornecidos via plataforma Moodle.