

(<https://www.correiobraziliense.com.br>)

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/>)

PUBLICIDADE

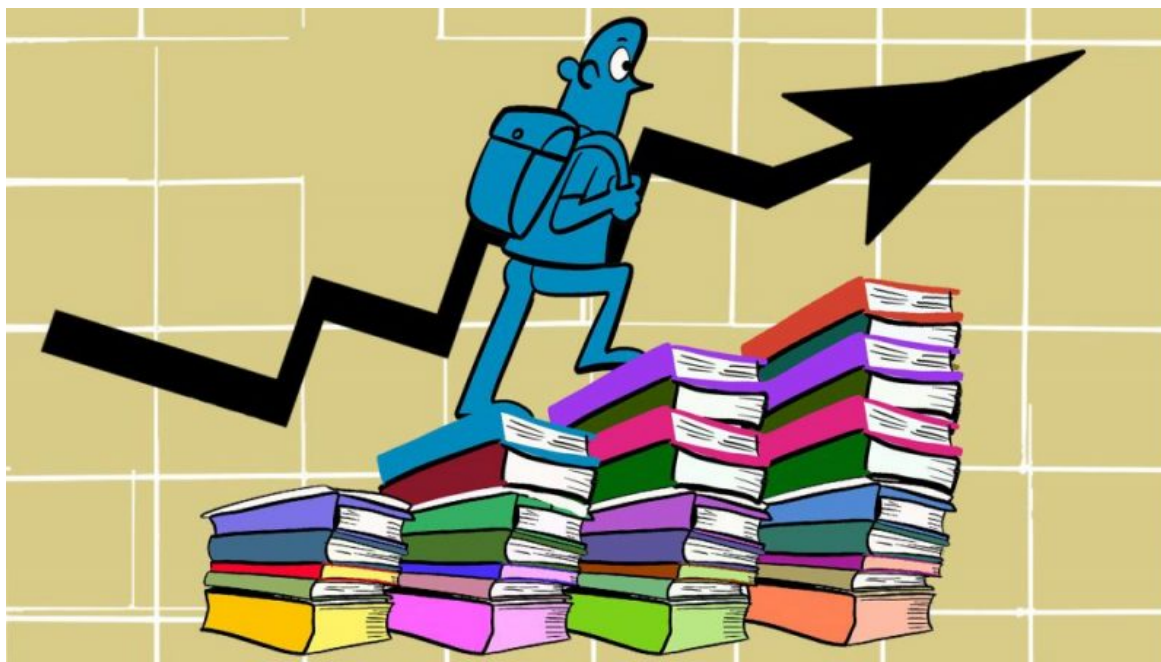
A PEC 32/2020 desestimula a inovação no setor público

📅 Publicado em 21/09/2021 - 18:04 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/>) 👤

Vera Batista (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/author/verabatista/>)

📁 Servidor (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/category/servidor/>)

“O que a reforma proposta pela PEC 32/2020 parece não compreender é que a inovação no setor público demanda tempo, conhecimento e experimentação, pelo fato de que a gestão pública lida com a solução de problemas complexos”



Marcelo Cabral Milanello*

Rogério da Veiga**

A PEC 32/2021, chamada de Reforma Administrativa, cujo relatório do Deputado Federal Arthur Maia (DEM/BA) foi apresentado na Comissão Especial da Câmara dos Deputados, tem dois pontos centrais preocupantes. O relatório define a categoria “exclusivos de Estado” e, fora dessas categorias, permite contratações temporárias praticamente ilimitadas e amplia as possibilidades de atuação da iniciativa privada na prestação de serviços públicos.

Assim, esquece um fator essencial para se pensar a melhoria do setor público: a inovação. Mais que isso, a inovação pode estar fortemente ameaçada com o aumento da rotatividade decorrente do aumento das contratações temporárias.

Inovações são novas ideias que funcionam. Nós convivemos com inovações o tempo todo, sem muitas vezes dar esse nome. Isso porque estamos resolvendo problemas o tempo todo e a resolução de problemas é uma grande fonte de inovação.

Há exemplos de todas as naturezas: o Programa Bolsa Família foi uma inovação que unificou diversos programas de transferência de renda em um único programa, otimizando o uso do Cadastro Único e a estrutura para sua manutenção em todos os municípios brasileiros. O ENEM inovou ao substituir dezenas de vestibulares no país, teve sua metodologia de construção da prova alterada para conseguir medir melhor a aprendizagem e ser comparável entre os anos, além de ter que rever toda a parte logística para dar conta da segurança do exame e do aumento no número de inscritos.

Há outras inovações de processos no dia-a-dia da gestão que são também importantes. A Controladoria-Geral da União, por exemplo, implantou um Programa de Gestão de Demandas, que elevou a produtividade e gerou um ganho equivalente à contratação de 43 servidores em 2019, ou uma economia de R\$ 8,2 milhões. O Ministério da Economia criou o TáxiGov, um novo modelo de transporte no governo federal que dispensou a aquisição de veículos e contratação de empresas de transporte e economizou aos cofres públicos mais de R\$ 26 milhões desde a sua implantação. São diversos exemplos que compreendem o serviço federal, mas também as outras esferas federativas.

A melhoria do serviço público e o aumento da eficiência passam necessariamente pela inovação, por encontrar soluções mais eficazes e eficientes para os problemas enfrentados pela administração pública no nível federal, estadual e municipal. Uma reforma administrativa que tenha como objetivo melhorar o Estado deveria buscar compreender o processo de inovação e eliminar os entraves para que a inovação aconteça com mais intensidade.

O Instituto Arapyaú, que atua junto à gestão municipal, realizou em 2019 um estudo com o objetivo de compreender a inovação nos municípios brasileiros. O que eles encontraram?

Dentre as principais barreiras à inovação, destacam-se a aversão ao risco, dada pela insegurança jurídica e desproporção dos mecanismos de controle, e barreiras formativas, relacionais e de agenda. Ou seja, os grandes entraves à inovação estão diretamente relacionados ao controle, além do conhecimento contínuo de sua respectiva área de política pública.

A ampliação, sem limites, de contratações temporárias, como está colocado na PEC 32, não contribui para a inovação. Qual o incentivo à inovação para este servidor temporário que, pelo texto da PEC, pode vir a ser a grande maioria dos servidores? Se o servidor aceitar correr o risco de inovar e der errado, ele pode ser demitido imediatamente; se der certo, será demitido ao fim do contrato. O que a reforma proposta pela PEC 32/2020 parece não compreender é que a inovação no setor público demanda tempo, conhecimento e experimentação, pelo fato de que a gestão pública lida com a solução de problemas complexos.

Além disso, aumentar as contratações temporárias levam necessariamente a um aumento da rotatividade. Servidores deverão ser substituídos ao fim do contrato ou podem ser substituídos a cada mudança de gestão. A inovação está intrinsecamente relacionada ao conhecimento e sua inerente correlação com experiência. Inovações não brotam do nada, mas demandam tempo e conhecimento para chegar a um impacto público positivo.

Especialmente as inovações incrementais são mais frequentes em máquinas grandiosas como o setor público. Essas são feitas por quem conhece o processo e tem clareza do problema e de como encaminhar a solução. Tais pessoas, quando atingirem esse nível de maturidade, não estarão mais no Estado.

A PEC 32/2020 trata os servidores como uma questão fiscal. Precisa cortar gastos? É preciso ter a possibilidade de demitir servidores para fazer o ajuste. Essa é a lógica de manter a maior parte dos serviços públicos com servidores temporários. Não é para melhorar a qualidade do serviço público, mas para poder demitir em caso de necessidade de ajuste fiscal.


Não é a reforma que precisamos. A reforma que precisamos cria os incentivos certos para a melhoria contínua dos serviços prestados e, para isso, precisa de servidores públicos conectados com as demandas da sociedade, que identifiquem oportunidades de inovações mais sistêmicas e radicais que contribuam com o desenvolvimento do país e tenham condições de implementá-las. Há quase cem anos, o poeta irlandês George Bernard Shaw já pontuava: “para cada problema complexo, existe uma solução clara, simples e errada”. Parece que sua análise vale tanto para o escopo da PEC como para seus efeitos na inovação governamental.


**Marcelo Cabral Milanello – Mestre em políticas públicas pela Universidade da Califórnia – Berkeley – Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.*


***Rogério da Veiga – Mestre em política científica e tecnológica pela Unicamp e Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.*


Compartilhe:


<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=whatsapp&nb=1>


 <https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=facebook&nb=1>

 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=twitter&nb=1>)

 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=google-plus-1&nb=1>)

 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=pinterest&nb=1>)

 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/a-pec-32-2020-desestimula-a-inovacao-no-setor-publico/?share=linkedin&nb=1>)

 **categorias** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/categorias/>), **conhecimento** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/conhecimento/>), **contratações temporárias** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/contratacoes-temporarias/>), **estado** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/estado/>), **exclusivas** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/exclusivas/>), **experimentação** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/experimentacao/>), **gestão** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/gestao/>), **iniciativa privada** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/iniciativa-privada/>), **inovação** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/inovacao/>), **PEC 32/2020** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/pec-32-2020/>), **reforma administrativa** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/reforma-administrativa/>), **rotatividade** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/rotatividade/>), **setor público** (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/tag/setor-publico/>)

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/vicente/guedes-esperou-30-anos-para-ser-ministro-agora-sabe-se-o-porque/>)

Guedes esperou 30 anos para ser ministro. Agora, sabe-se o porquê

Correio Braziliense Blogs

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/vicente/guedes-esperou-30-anos-para-ser-ministro-agora-sabe-se-o-porque/>)

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/cboder/senadores-abrem-caminho-eleitoral-a-mulheres-e-negros/>)

Senadores abrem caminho eleitoral a mulheres e negros

Correio Braziliense Blogs

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/cboder/senadores-abrem-caminho-eleitoral-a-mulheres-e-negros/>)

(<https://noticiastech-br.com/Artiup040821-mb?>

tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCK41Qou8i3vajBmaTKAQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCK41Qou8i3vajB

Dores nas juntas: Isto lubrifica as articulações e combate as dores

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0)

(<https://noticiastech-br.com/Artiup040821-mb?>

tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCK41Qou8i3vajBmaTKAQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCK41Qou8i3vajB

(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=-Njpo5QpQd_nE0qz17py_eUhA23-0GjSNKU33-q4cjG-wggSvHrHH9rVTx4dwT7Nlc5zl8s7rm1KEwbiBqN2Q-s25qg4T5Xlykj_s8mXZsxUUhtXJpb8OISGMDSANm6nyLk5I8WPRsyu6VXP01aRE5NP7egNfM2aGTrrbCJZ6FdefWRBAL3ZQQMdRcEP7xBHy6eOIHGvUS543DwT2vWGLRAm

pwDFM2FoEOlR0kxka99VXRyblZZbXgZnDekSx8QiFRENrRer9w8jpCwdWfyEkgYXQ7TdMi6Ifs0kTb6vvXydpTalsiMT0vZAE3Mkt76h1o_oCH9VvVvKEPEGdzZP83nvSsUZZbi

hfxLsMapKwhp7cWCRnLPuh-3STjuB4_sRsJ7WR-

m7qFLWCGL&maxdest=https%3A%2F%2Fad.atdmt.com%2F%2Fimg%3Badv%3D11197216789016%3Bec%3D11197218208089%3Bc.a%3Dsimple_segment_all_user_vo%3B:

8onjjuTfAQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4ozPG-8onjjuTfAQ)

Mobly, o melhor preço

R\$ 349.99

Mobly | Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-f)

(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=-Njpo5QpQd_nE0qz17py_eUhA23-0GjSNKU33-q4cjG-wggSvHrHH9rVTx4dwT7Nlc5zl8s7rm1KEwbiBqN2Q-s25qg4T5Xlykj_s8mXZsxUUhtXJpb8OISGMDSANm6nyLk5I8WPRsyu6VXP01aRE5NP7egNfM2aGTrrbCJZ6FdefWRBAL3ZQQMdRcEP7xBHy6eOIHGvUS543DwT2vWGLRAm

pwDFM2FoEOlR0kxka99VXRyblZZbXgZnDekSx8QiFRENrRer9w8jpCwdWfyEkgYXQ7TdMi6Ifs0kTb6vvXydpTalsiMT0vZAE3Mkt76h1o_oCH9VvVvKEPEGdzZP83nvSsUZZbi

hfxLsMapKwhp7cWCRnLPuh-3STjuB4_sRsJ7WR-

m7qFLWCGL&maxdest=https%3A%2F%2Fad.atdmt.com%2F%2Fimg%3Badv%3D11197216789016%3Bec%3D11197218208089%3Bc.a%3Dsimple_segment_all_user_vo%3B:

8onjjuTfAQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4ozPG-8onjjuTfAQ) (<https://privacy-info.us.criteo.com/adchoices?>

cppv=3&cpp=cqk1u8N_uRsI9ON196UXheTjgXyfMYeAMq1tuQbfgK6jGxeSjLO2oa2oOUvdZwYfjKX5OS-
 cZcUz7k7JhvpfCWqqn4LJUMBvrrGwscLShLfrtqJ7oi7_2FuXPI12po3Pw97nUXwzITgAWWotatKMyuFXeDI3s3EVcGgtS_ID5inaOp)
 (https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=izhJINLWZCaVtz2tvkLyaN2NmDAFXzXkOq2FL4Xo3i99ARZq16LAdEuZrknbfstKPNmiFk18IHwGr_Rf6--
 lyCzdhnNtJLohOPg6F9hMGiqQpYPCAJYA4aH4B0LhqY-cev7guWy9BYf22RWTz-
 2f91n4T1TTVVkVOvZFWBkodTU1H9vn7dv7KSpLqRU8m1r5uPRiFLqk0B04hQwLIt5PvVfC6BiEWwswVPqhd313G_Nqh4euz15nWPrZlyvzx1fV4LhnGq_15ZWHRQsZ9_8kMliai
 1MhxyUZ5La-phqTWu9JpHNaywkG7ifxk0kBoZ2NncaGJRQIC0c5uu2VLiLovAeF_78qsGqE39ewaRyQD5hNZ-NCH2qIMnrKafqYnQ1fXJ8kggalTJqs2zke3WgCEyJBLWoXq6j-
 ryOwwvcx1V&maxdest=https%3A%2F2Fwww.pontofrio.com.br%2FTelefones-Celulares%2FSmartphones%2FAndroid%2Fsmartphone-motorola-moto-g30-white-lilac-128gb-
 4gb-ram-tela-de-6-5-camera-traseira-quadrupla-android-11-e-processador-qualcomm-662-octa-core-
 55019916.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dcpc%26utm_campaign%3DcriteoLowerFunnel%26pid%3Dcriteonew_int%26af_click_lookback%3D7d%26c%3DCr
 Retargeting%26is_retargeting%3Dtrue%26af_reengagement_window%3D30d&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o4-
 KfgYCNssWEAQ#tblciGiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o4-KfgYCNssWEAQ)

Smartphone Motorola Moto G30 White Lilac 128GB, 4GB RAM, Tela de 6.5”, Câmera Traseira Quádrupla, Android 11 e Processador Qualcomm 662 Octa-Core

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0

(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=izhJINLWZCaVtz2tvkLyaN2NmDAFXzXkOq2FL4Xo3i99ARZq16LAdEuZrknbfstKPNmiFk18IHwGr_Rf6--
 lyCzdhnNtJLohOPg6F9hMGiqQpYPCAJYA4aH4B0LhqY-cev7guWy9BYf22RWTz-
 2f91n4T1TTVVkVOvZFWBkodTU1H9vn7dv7KSpLqRU8m1r5uPRiFLqk0B04hQwLIt5PvVfC6BiEWwswVPqhd313G_Nqh4euz15nWPrZlyvzx1fV4LhnGq_15ZWHRQsZ9_8kMliai
 1MhxyUZ5La-phqTWu9JpHNaywkG7ifxk0kBoZ2NncaGJRQIC0c5uu2VLiLovAeF_78qsGqE39ewaRyQD5hNZ-NCH2qIMnrKafqYnQ1fXJ8kggalTJqs2zke3WgCEyJBLWoXq6j-
 ryOwwvcx1V&maxdest=https%3A%2F2Fwww.pontofrio.com.br%2FTelefones-Celulares%2FSmartphones%2FAndroid%2Fsmartphone-motorola-moto-g30-white-lilac-128gb-
 4gb-ram-tela-de-6-5-camera-traseira-quadrupla-android-11-e-processador-qualcomm-662-octa-core-
 55019916.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dcpc%26utm_campaign%3DcriteoLowerFunnel%26pid%3Dcriteonew_int%26af_click_lookback%3D7d%26c%3DCr
 Retargeting%26is_retargeting%3Dtrue%26af_reengagement_window%3D30d&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o4-
 KfgYCNssWEAQ#tblciGiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o4-KfgYCNssWEAQ) (https://privacy-info.us.criteo.com/adchoices?
 cppv=3&cpp=9BRwucN_uRsI9ON196UXheTjgXyfMYeAMq1tuQbfgK6jGxeS1hU77maLWCTgxm-qC9NkEVpSkmseWsS8WreTVPB-
 APAB8rIECwCXalavghXPUo6RBLksam06cCoy9Dh_MDODsDD7oWRIK_xAtwqarnUQTEHpXEQJ0wxl45waD3a92w)

(https://go.puzi.com.br/base.php?
 c=381&key=d6f4e442f38fa5b110f4f32612d3ed9b&thumbnail=http%3A%2F2Fcdn.taboola.com%2Flibtrc%2Fstatic%2Fthumbnails%2F0d3cb2ab7d08c48ee9d822b7ddd1a4a
 blogsbrasil&title=Super+quebra-cabe%C3%A7a+de+madeira+vira+febre+no+Brasil&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDY11QokNPovfmQ-
 K6nAQ#tblciGiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDY11QokNPovfmQ-K6nAQ)

Super quebra-cabeça de madeira vira febre no Brasil

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0

(https://go.puzi.com.br/base.php?
 c=381&key=d6f4e442f38fa5b110f4f32612d3ed9b&thumbnail=http%3A%2F2Fcdn.taboola.com%2Flibtrc%2Fstatic%2Fthumbnails%2F0d3cb2ab7d08c48ee9d822b7ddd1a4a
 blogsbrasil&title=Super+quebra-cabe%C3%A7a+de+madeira+vira+febre+no+Brasil&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDY11QokNPovfmQ-
 K6nAQ#tblciGiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDY11QokNPovfmQ-K6nAQ)
 (https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?
 cppv=3&cpp=kwyn8dLWZCaVtz2tvkLyaN2NmDC8MY3TRfbrtjMsH5prU6vWSRO9WmwmtAmwRG_2SorwPtWlwNe3MODTIfPzjR1fLyTc_23TKn74PvYGSshj5tdX9SxZPWIXUxI
 ZMgMvRM4VpjzB2bXA2tQTXDyZUT6t08yrjVe6C77IVyrHIOOjcgD430-
 Yxb3oyNgTEotD9Tf_9jBjdt1L159FJgebFOzcg_myQLikldHvefjraLCWmKjrEA3AtO6G1QadEXZ7mTw6kt3U0Cqp3v3rkaK8Q6TpEj3mvffVDxqpEt34Ykxjuk_PuLz4LvvCg2TeAuN
 de-roupas-brastemp-15kg-top-load-bwh15ab-branca-
 4935080.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dcpc%26utm_campaign%3DcriteoLowerFunnel%26pid%3Dcriteonew_int%26af_click_lookback%3D7d%26c%3DCr
 Retargeting%26is_retargeting%3Dtrue%26af_reengagement_window%3D30d&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4onLORzfm7oM#tblciC

Lavadora de Roupas Brastemp 15Kg Top Load BWH15AB - Branca

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0

(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?
 cppv=3&cpp=kwyn8dLWZCaVtz2tvkLyaN2NmDC8MY3TRfbrtjMsH5prU6vWSRO9WmwmtAmwRG_2SorwPtWlwNe3MODTIfPzjR1fLyTc_23TKn74PvYGSshj5tdX9SxZPWIXUxI
 ZMgMvRM4VpjzB2bXA2tQTXDyZUT6t08yrjVe6C77IVyrHIOOjcgD430-
 Yxb3oyNgTEotD9Tf_9jBjdt1L159FJgebFOzcg_myQLikldHvefjraLCWmKjrEA3AtO6G1QadEXZ7mTw6kt3U0Cqp3v3rkaK8Q6TpEj3mvffVDxqpEt34Ykxjuk_PuLz4LvvCg2TeAuN
 de-roupas-brastemp-15kg-top-load-bwh15ab-branca-
 4935080.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dcpc%26utm_campaign%3DcriteoLowerFunnel%26pid%3Dcriteonew_int%26af_click_lookback%3D7d%26c%3DCr
 Retargeting%26is_retargeting%3Dtrue%26af_reengagement_window%3D30d&tblci=GiDbIgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4onLORzfm7oM#tblciC
 (https://privacy-info.us.criteo.com/adchoices?cppv=3&cpp=tlmfU-
 cKoJkDBZ657Eg4V_rFQpEbl8gled9rs4g2IluO0YAt8h7xndTi3Qc038zDvtrohUutGZshu65maj01GU8sVGBR7cXKRv6erToJGK_bEnZ7bEwh00JFbmfvkwfhsPk6R3DL5_4M-
 57YOeCFixHNZVez1rfMgLLtj8XGEFQqahJ)

(https://portal3.com/powerjet/pagina1?click_id=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCko1Mog9f5q5CI3MG7AQ&site=diariosassociados-blogsbrasil&site_id=1188197&title=Fio+dental+ficou+no+passado+depois+dessa+invenç%C3%A7%C3%A3o%21&platform=Desktop&campaign_id=9572923&campaign_item_id=1390-4e96-80ab-d50149ea9288&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCko1Mog9f5q5CI3MG7AQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5y

Fio dental ficou no passado depois dessa invenção!

Recomendado por dentistas, proporciona limpeza completa em poucos segundos

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0

(https://portal3.com/powerjet/pagina1?click_id=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCko1Mog9f5q5CI3MG7AQ&site=diariosassociados-blogsbrasil&site_id=1188197&title=Fio+dental+ficou+no+passado+depois+dessa+invenç%C3%A7%C3%A3o%21&platform=Desktop&campaign_id=9572923&campaign_item_id=1390-4e96-80ab-d50149ea9288&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCko1Mog9f5q5CI3MG7AQ#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5y

(https://www.desafiomundial.com/what-historical-figures-really-looked-like-br/?utm_source=tb&utm_medium=diariosassociados-blogsbrasil-tb&utm_content=3031336672&utm_campaign=12493886-tb&utm_cpc=7gdIKMNHpT1_A4P1Y4DEM9yziAbeESd_mzaWSVvLQFA=&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yD9lkso-qe68dfx69BR)

Cientistas revelam como figuras famosas realmente eram. As fotos são incríveis!

Desafiomundial

(https://www.desafiomundial.com/what-historical-figures-really-looked-like-br/?utm_source=tb&utm_medium=diariosassociados-blogsbrasil-tb&utm_content=3031336672&utm_campaign=12493886-tb&utm_cpc=7gdIKMNHpT1_A4P1Y4DEM9yziAbeESd_mzaWSVvLQFA=&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yD9lkso-qe68dfx69BR) (https://www.revistahomensaudavel.com/principais-noticias/?utm_source=taboola&utm_medium=referral&utm_campaign=DesinPros_Desktop&utm_term=diariosassociados-blogsbrasil&utm_content=2918711295#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCEokgo79mh_lett65F)

Stenio indica tratamento para próstata, sucesso em Balneário Camboriú

DesinPros - Saúde da Próstata

(https://www.revistahomensaudavel.com/principais-noticias/?utm_source=taboola&utm_medium=referral&utm_campaign=DesinPros_Desktop&utm_term=diariosassociados-blogsbrasil&utm_content=2918711295#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCEokgo79mh_lett65F)

(https://mais-saudavel.com/prostforce060921mb-feeh-cp2#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCqg1UokYX3trKI-q0v)

Próstata inchada: Pratique este ritual de 30 segundos todos os dias para reduzir seu tamanho!

| Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thumbs-feed-0

(https://mais-saudavel.com/prostforce060921mb-feeh-cp2#tblciGiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yCqg1UokYX3trKI-q0v) (https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=URI43375D8Ej7AGb2stpwAUkYFSLnAHUcqtgeRSLkkaVlQI2d34oXdo0Xavbx9UvTc7EYQnT_Dqbey8ki41ykrIcUm_BZRDrkRUEHibpDRfnRZdXqopXH5bCICsAOiWpJI_EjkPU30xJzDQJMH4TTF-chq80XnHh-uzQf1mN3bBocU_TuMtILICJliZKcDY-oaQizWwCzpb89PvJSVKbcKSD63r0WukZ7axN3uY1gm8cylkA8JZn7biOpAx4FupdPLdvEZkq6wsMrX74rSdLTLdD8IkfuKUSuJSehHVdzG2tsAXU-25-qUDGzFCfwuWzQcUVJuyHzS8Kt3b2ihgA2etRodAfNAck8pAf4a_PK17n-WQwKG&maxdest=https%3A%2F%2Fwww.neosolar.com.br%2Ffoja%2Fcarregador-carro-eletrico-weg-wemob-wallbox-7-4kw-cabo-w-007-1t2.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dretargeting%26utm_campaign%3Dlowerfunnel&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE

Carregador VE WEG Wemob Wall - 7,4kW - c/ cabo T2 (W-007-1T2)

R\$ 8.999

Neo Solar BR | Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=tt

(https://trctaboola.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=URI43375D8Ej7AGb2stpwAUkYFSLnAHUcqtgeRSLkkaVlQI2d34oXdo0Xavbx9UvTc7EYQnT_Dqbey8ki41ykrIcUm_BZRDrkRUEHibpDRfnRZdXqopXH5bCICsAOiWpJI_EjkPU30xJzDQJMH4TTF-chq80XnHh-uzQf1mN3bBocU_TuMtILICJliZKcDY-oaQizWwCzpb89PvJSVKbcKSD63r0WukZ7axN3uY1gm8cylkA8JZn7biOpAx4FupdPLdvEZkq6wsMrX74rSdLTLdD8IkfuKUSuJSehHVdzG2tsAXU-25-qUDGzFCfwuWzQcUVJuyHzS8Kt3b2ihgA2etRodAfNAck8pAf4a_PK17n-WQwKG&maxdest=https%3A%2F%2Fwww.neosolar.com.br%2Ffoja%2Fcarregador-carro-eletrico-weg-wemob-wallbox-7-4kw-cabo-w-007-1t2.html%3Futm_source%3Dcriteo%26utm_medium%3Dretargeting%26utm_campaign%3Dlowerfunnel&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE) (https://privacy-info.us.criteo.com/adchoices?cppv=3&cpp=3Y2s8LUAWL1Yy02k_dmWdkkdzXvUoZsioXLcMV37_PfUrchlh8ewC50GQ5I2HVlxRM57M-GCKiFdfYUeLUeMTmgvb0gvU9tGwiTLHeggsEBMiiOszSap5VCC5tI9erVLEhnUG4HruYqX6BVtXIQjh7I_nGW5maPwi5V1pk3vXfm7qHZ)

(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=bv3p50RcG9bwLZfstKGwMJLVCXAhpzFiyuZ08jrZLe1G9fPM5F8Nz7Zjic9FIsuyAAUvwxp5cYt_G39M7N26M7V-WPqSkEGK2eHJ1cptF6ysPDqEyEGsniS9IWbxEGVAN9EjAu0rJd6NPtWLKlyUGX32NJUUFevm9KfdGllwjlCnvSqxMT8oSK_WR_fZ7hQMypAabcdtxgpdYBm3y8C3Cf2HKCMvif8JCVp9LXOrHpFtLUWjmOKdrTEVGEIisGUUX54HpabcQw6wmjHupm5wIK8LwD9ykDbdYF02CaXe7YINpVzD82CPbhQf-V9_xZdFkZ5VQN_67lCdekDBAEez8-117ixKsMJ9izmHM009ARa1PhKlCfFbLkVICiFHKK2YllcXWUm_NeNP&maxdest=https%3A%2F%2Fwww.zattini.com.br%2Fpdp%2FD92-3360-006%3Fcampaign%3Dnetpro_dp_novo%26utm_source%3Dme_cto__%26utm_medium%3Dshowcase%26utm_campaign%3D%3A%3AN3T%3ADP-CO-BANNER-namorados-apartir39-TD-namorados_presentes_20052021-MAS-00%3AN3T%3A%3A%26utm_content%3D1x1_Campanha_Namorados_Geral_mai21&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o3P_ukujRuolE#tt

Sandália Piccadilly

RS 139,98

Zattini BR | Patrocinado (https://popup.taboola.com/pt/?template=colorbox&utm_source=diariosassociados-blogsbrasil&utm_medium=referral&utm_content=thum

(https://tr.taboola.com/diariosassociados-blogsbrasil/og/3/click?ip=3&E=cedor%2Fmes_14_2020-desestimula-inovacao-no-setor-publico-1778118153&hb=1057215&sd=(https://cat.va.us.criteo.com/delivery/ckn.php?cppv=3&cpp=bv3p50RcG9bwLZfstKGwMJLVCXAhpzFiyuZ08jrZLe1G9fPM5F8Nz7Zjic9FIsuyAAUvwxp5cYt_G39M7N26M7V-WPqSkEGK2eHJ1cptF6ysPDqEyEGsniS9IWbxEGVAN9EjAu0rJd6NPtWLKlyUGX32NJUUFevm9KfdGllwjlCnvSqxMT8oSK_WR_fZ7hQMypAabcdtxgpdYBm3y8C3Cf2HKCMvif8JCVp9LXOrHpFtLUWjmOKdrTEVGEIisGUUX54HpabcQw6wmjHupm5wIK8LwD9ykDbdYF02CaXe7YINpVzD82CPbhQf-V9_xZdFkZ5VQN_67lCdekDBAEez8-117ixKsMJ9izmHM009ARa1PhKlCfFbLkVICiFHKK2YllcXWUm_NeNP&maxdest=https%3A%2F%2Fwww.zattini.com.br%2Fpdp%2FD92-3360-006%3Fcampaign%3Dnetpro_dp_novo%26utm_source%3Dme_cto__%26utm_medium%3Dshowcase%26utm_campaign%3D%3A%3AN3T%3ADP-CO-BANNER-namorados-apartir39-TD-namorados_presentes_20052021-MAS-00%3AN3T%3A%3A%26utm_content%3D1x1_Campanha_Namorados_Geral_mai21&tblci=GiDblgmF1XhGTGk1MAnL8qI0ypoa0YC5Jiya8GQUnmfo5yDwjE4o3P_ukujRuolE#tt (https://privacy-info.us.criteo.com/adchoices?cppv=3&cpp=wPc-jLUAWL1Yy02k_dmWdkkdzXvUoZsioXlCMV37_PfUrchlvJxplEFRBI5YfilM_VpHI6eTO70pZN1CKXsxGAw9ZQK4YuZflmc0JfRUExsz8vCAKZ0THZMyN0bF-SaVhtYXcqG0VQSYGhzDRHyDCIPOr-y8ZgqyuZiLQ11e-giT7rM6C)

0 Comentários Blog do Servidor Disqus' Privacy Policy

Entrar

Recomendar Tweet Compartilhar

Ordenar por Mais recentes



Iniciar a discussão...

FAZER LOGIN COM

OU REGISTRE-SE NO DISQUS

Nome

Seja o primeiro a comentar.

Inscreva-se Adicione o Disqus no seu site Adicionar Disqus Do Not Sell My Data

Pesquisar ...

QUEM FAZ O BLOG



Vera Batista

Veja a todos os posts (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/author/verabatista/>)

PUBLICIDADE

ACOMPANHE AS NOVIDADES POR E-MAIL

Digite seu endereço de e-mail para assinar este blog e receber notificações de novas publicações.

ASSINAR

ARQUIVO – BLOG DO SERVIDOR

Selecionar o mês



BLOGS DO CB

Severino Francisco

Crônica da Cidade

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/severino/>)

Blog da Denise

Análises e informações sobre o dia-a-dia da política nacional

(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/denise/>)

MATÉRIA ANTERIOR

Profissionais da Segurança Pública são capacitados para enfrentamento da violência contra mulher
(<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/profissionais-da-seguranca-publica-sao-capacitados-para-enfrentamento-da-violencia-contramulher/>)

PRÓXIMA MATÉRIA

Servir Brasil protocola pedido pela rejeição da PEC 32/2020 (<https://blogs.correiobraziliense.com.br/servidor/servir-brasil-protocola-pedido-pela-rejeicao-da-pec-32-2020/>)

(<https://www.correiobraziliense.com.br>)

© Copyright 2001-2020 S/A - Correio Braziliense. Todos os direitos reservados.

