



**PLANO DE ENSINO**  
**SEMESTRE – 2021/2**

**1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

<b>CÓDIGO(S)</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>	<b>TURMA(S)</b>	<b>TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS</b>
EPS5229	Organização Industrial	07203 - Curso ENGENHARIA MECÂNICA - Obrigatória	54

**2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)**

Olga Regina Cardoso

**3. PRÉ-REQUISITO(S)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>
	1500 horas

**4. EMENTA**

Introdução. Conceito e Funções da Administração: evolução do pensamento administrativo. Organização e Método. Planejamento e Controle da Organização. Princípios de Organização. Estruturas Organizacionais. Influência da Tecnologia e do Ambiente. O Processo de Organização ou Reorganização. Elaboração de Projetos para Pequenos e Médios Empreendimentos. Manuais de Serviço. Administração do Pessoal. Motivação e Liderança.

**5. OBJETIVOS**

Compor uma visão geral da empresa industrial, com enfoque específico para as decisões gerenciais nos sistemas produtivos, com propósito na compreensão de estruturas organizacionais para os objetivos da Engenharia.

**6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

1. SISTEMAS ORGANIZACIONAIS - 15 HA
  - 1.1 - Origem e objetivos da competitividade de organizações
  - 1.2 - Fatores competitivos: objetivos de desempenho e impactos das decisões da Engenharia
  - 1.3 - Implicações dos conceitos e características de organizações nas decisões técnicas
  - 1.4 - Processo administrativo-decisório
2. SISTEMAS DE PRODUÇÃO (SP) COMO DESEMPENHO DA ENGENHARIA - 12 HA
  - 2.1 - Conceito e objetivos da análise de sistemas: abordagem sistêmica para decisões
  - 2.2 - Tipos de SP e ênfase em gestão pela Engenharia
  - 2.3 - Fatores para o projeto e análise de SP com foco no desempenho
3. ESTRUTURA DECISÓRIA NA EMPRESA - 15 HA
  - 3.1 - Níveis de decisões para resultados: análise para constituição de empresas ou de organizações existentes
  - 3.2 - Marketing
  - 3.3 - Produção
  - 3.4 - Material
  - 3.5 - Pessoal
  - 3.6 - Finanças/Controladoria
  - 3.7 - Informática
4. COMPETÊNCIA NA ENGENHARIA: Tópicos desenvolvidos no decorrer dos anteriores - 12 HA
  - 4.1 - Componentes para desenvolvimento da competência
  - 4.2 - Desenvolvimento do gestor para a decisão
  - 4.3 - Perfil do gestor e Engenharia

## 7. METODOLOGIA DE ENSINO

A diretriz das atividades é da metodologia ativa e conforme recomendações oficiais da UFSC quanto à saúde em época da COVID19, sem expor participantes a ambientes externos. Para a execução será criado um Ambiente Virtual de Ensino Aprendizagem - AVEA pela Plataforma Moodle disponível para a UFSC. Serão usadas propostas didáticas e de interação com uso de Tecnologias Digitais compatíveis ao sistema num encaminhamento de sala de aula invertida. Há um conjunto de atividades AVEA que incluem sessões assíncronas para propostas de estudo da teoria e sessões síncronas para discussão de resultados e consolidação de conceitos que fecham objetivos, além do uso de recursos já disponíveis na plataforma Moodle. A condução das atividades em torno dos conteúdos é desenvolvida em torno de questões mobilizadoras que aparecem como temas na construção do AVEA como provocações nos conteúdos em sessões síncronas. O suporte a tira-dúvidas será permanente e poderá ser agendado para atendimento individualizado ou em grupo por ferramenta digital (mensagens) disponibilizada na plataforma Moodle ou pelo endereço eletrônico: [olga.cardoso@ufsc.br](mailto:olga.cardoso@ufsc.br). O cronograma detalha o sequenciamento do conteúdo nos respectivos recursos e atividades planejados, bem como a distribuição de carga horária semanal. São previstas para atividades síncronas 36 HA e assíncronas de 18 HA.

## 8. AVALIAÇÃO

Será atribuída uma Nota Final (N) conforme desempenho nos seguintes itens:

ATIVIDADES – Média das Notas (zero a 10).....50%  
PROVA – Nota em atividade assíncrona ao final (zero a 10).....20%  
PARTICIPAÇÃO – Acompanhamento da pro atividade e Frequência (zero a 10).....30%

### RECUPERAÇÃO

Será realizada uma atividade assíncrona de recuperação (de todo o conteúdo) ao final do semestre para os alunos que obtiverem Nota Final (N) entre 3,0 e 5,5. A nota da recuperação (zero a 10) terá peso de 60% e a Nota Final (N) terá 40% de peso na nota obtida no semestre pelo aluno.

A FREQUÊNCIA (75%) dos alunos será acompanhada pela presença/qualidade de participação nos encontros síncronos e recursos próprios que a plataforma Moodle oferece nas estatísticas de “logs” aos diversos ambientes das atividades no AVEA, adesão às sessões síncronas e pontualidade nas atividades de avaliação (pro atividade).

## 9. CRONOGRAMA

Semana 01 - Ambientação no AVEA - Síncrona 1 HA

Semana 02 - Contextualização da Abordagem ao Conteúdo - Recursos: Vídeo - Videoconferência - Síncrona 2 HA

Semana 03 - Foco na Competitividade e Implicações para a Engenharia - Recursos: Vídeo - Texto - Caso - Síncrono: Chat - Atividade 01 - Síncrona 2 HA + 1HA Assíncrona

Semana 04 - Objetivos de Desempenho e Fatores Competitivos - Recursos: Vídeo - Texto - Caso - Videoconferência - Atividade 02 - Síncrona 2 HA + 1HA Assíncrona

Semana 05 - Empresas e Organizações: origem, características, processo decisório e implicações para a Engenharia - Recursos: Vídeo - Texto - Chat - Videoconferência - Atividade 03 - Síncrona 3 HA + 1HA Assíncrona

Semana 06 - Objetivo organizacional e atendimento de necessidades - Recursos: Vídeo - Texto - Videoconferência - Atividade 04 - Síncrona 3 HA + 1HA Assíncrona

Semana 07 - O processo decisório como função da gestão integrada - Recursos: Vídeo - Texto - Chat - Videoconferência - Atividade 05 - Síncrona 3 HA + 1HA Assíncrona

Semana 08 - Abordagem sistêmica para a solução de situações organizacionais - Recursos: Vídeo - Texto - Videoconferência - Atividade 06 - Síncrona 3 HA + 1HA Assíncrona

Semana 09 - Interfaces da Engenharia e áreas decisórias: marketing - Recursos: Vídeo - Texto - Videoconferência - Atividade 07 - Síncrona 3 HA + 2HA Assíncrona

Semana 10 - Interfaces da Engenharia e áreas decisórias: produção - Recursos: Vídeo - Texto - Chat - Atividade 08 - Síncrona 2 HA + 1HA Assíncrona

Semana 11 - Interfaces da Engenharia e áreas decisórias: materiais - pessoas - Recursos: Vídeo - Texto - Videoconferência - Atividade 09 - Síncrona 3 HA + 2HA Assíncrona

Semana 12 - Interfaces da Engenharia e áreas decisórias: finanças/controladoria - informática - Recursos: Vídeo - Texto - Chat - Síncrona 2 HA + 2HA Assíncrona

Semana 13 - Abordagem do gestor de engenharia para melhoria de desempenho: produto-processo-fábrica-local - Recursos: Vídeo - Texto - Videoconferência - Atividade 10 - Síncrona 3 HA + 1HA Assíncrona

Semana 14 - Gestão de competências e resultados - Recursos: Vídeo - Texto - Caso - Chat - Atividade 11 - Síncrona 1 HA + 1HA Assíncrona

Semana 15 - Perfil do gestor de Engenharia: motivação e liderança - Recursos: Vídeo - Texto - Caso - Videoconferência - Atividade 12 - Síncrona 2 HA + 1HA Assíncrona

Semana 16 - Revisão de alinhamento/fechamento de conteúdo - Recursos: Videoconferência - Prova - Síncrona 1 HA + 2HA Assíncrona

#### OBSERVAÇÕES:

- Atividades SÍNCRONAS não serão gravadas e se realizarão em horário da Grade Horária ou a Combinar por Unanimidade entre Alunos/Professor.
- Todo MATERIAL e ATIVIDADES dos TEMAS progressivamente postados no Moodle ficarão disponíveis para acesso até final do Calendário.
- As DATAS das ATIVIDADES (produtos para avaliação) estarão inibidas na plataforma para entrega fora do prazo e serão sempre divulgadas para conhecimento de todos no Moodle.
- PROVA individualizada em formato assíncrono.

### 10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- MATERIAL de ESTUDO será disponibilizado na forma digital via plataforma Moodle.

### 11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

\*\*\* LIVROS tradicionais na área de Administração da Produção – Administração Geral – Teoria das Organizações – Organização, Sistemas e Métodos – Gestão Estratégica, de posse pessoal ou de acesso por outros meios, contém o conteúdo da disciplina. O que diferencia é a abordagem dos conceitos clássicos à formação e prática da Engenharia que será construída na Metodologia de desenvolvimento dos conteúdos.

BALLESTERO-ALVAREZ, Maria Esmeralda. Manual de organização, sistemas e métodos: abordagem teórica e prática da engenharia da informação. São Paulo: Atlas, 2015.

BATEMAN, Thomas S. . Administração: construindo vantagem competitiva. São Paulo: Atlas, 1998.

CARAVANTES, Geraldo Ronchetti. Gestão estratégica de resultados: construindo o futuro. Porto Alegre: AGE, 2009.

CARDOSO, Olga Regina. Abordagem sistêmica para o planejamento do produto. UFSC/PPGEP, dissertação de mestrado, 1985.

CARDOSO, Olga Regina. Foco da qualidade total de serviços no conceito do produto ampliado. Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, 1995.

CHIAVENATO, Idalberto. Iniciação à administração da produção. Makron, McGraw-Hill, 1991.

EINSNER, Howard. What Makes the Systems Engineer Successful? Various Surveys Suggest An Answer. CRC Press, 2020

LUPORINI, Carlos Eduardo Mori. Sistemas administrativos: uma abordagem moderna de O&M. São Paulo: Atlas, 1992.

PHANDEN, Rakesh Kumar (Ed.); MATHIYAZHAGAN, K. (Ed.); KUMAR, Ravinder (Ed.) & other. Advances in Industrial and Production Engineering. Select Proceedings of Flame, 2nd International Conference of Future Learning Aspects of Mechanical Engineering, 2021.

RAJGOPAL, Kurnool. Analysis and Control of Production Systems and Operations and Production Management. CBS Publishers & Distributors Pvt Ltd, India, 2015.

SLACK, Nigel et. al. . Administração da produção. São Paulo: Atlas, 2015.

YOUNG, Stanley. Administração: um enfoque sistêmico. São Paulo: Pioneira, 1977. ZACARELLI, Sérgio Baptista.

Administração estratégica da produção. São Paulo: Atlas, 1990.