



**PLANO DE ENSINO**  
**SEMESTRE - 2021-1**

**1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

| <b>CÓDIGO</b> | <b>NOME DA DISCIPLINA</b> | <b>TURMA (S)</b> | <b>TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS</b> |
|---------------|---------------------------|------------------|---------------------------------------|
| EPS5240       | Gerenciamento de Projetos | 08214 e 08212    | 54                                    |

**2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)**

Marina Bouzon - marina.bouzon@ufsc.br  
Artur Santa Catarina - artur.catarina@ufsc.br

**3. PRÉ-REQUISITO(S)**

| <b>CÓDIGO</b> | <b>NOME DA DISCIPLINA</b>         |
|---------------|-----------------------------------|
| EPS7000       | Estatística e Modelos de Previsão |
| EPS7018       | Análise Gerencial de Custos       |

**4. EMENTA**

O ciclo de vida do projeto. As funções administrativas no projeto. O gerente do projeto. Organização da equipe. Planejamento do projeto. Programação. Cronogramas. Redes. Orçamentos. Controle do projeto. Interligação do projeto com a empresa.

**5. OBJETIVOS**

O principal objetivo desta disciplina é capacitar o aluno em técnicas e ferramentas de gerenciamento de projetos, além de propiciar aos participantes uma revisão dos conceitos de administração geral aplicados à administração de projetos.

**6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

**1. Introdução ao gerenciamento de projetos**

Definições básicas. Estruturas organizacionais. Interligação do projeto com a empresa. Ciclo de vida do projeto. Entidades referências mundiais em gerenciamento de projetos. Introdução ao PMBoK.

**2. Planejamento e Controle de Projetos**

Visão geral do planejamento. Diagramas de rede: PERT/CPM. Aceleração de projetos: método da força bruta. Introdução ao software MS Project. Gráfico de Gantt.

**3. Alocação e nivelamento de recursos**

Alocação de recursos às atividades. Nivelamento dos recursos (restrições de tempo e restrições de recursos). Alocação de recursos e nivelamento no software MS Project.

**4. Soft skills e o gerenciamento de projetos**

Comportamento Organizacional. Liderança. O gerente de projeto e sua equipe. Conflitos. Comunicação e Feedback. Inteligência Emocional e Interpessoal.

**5. Tópicos especiais**

Metodologia ágil de gestão de projetos: teoria e dinâmica de SCRUM.

## 7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas gravadas assíncronas, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência, para complementação e conteúdo e discussão sobre dúvidas dos alunos. Exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Projeto para desenvolvimento individual e estudos de caso para resolução em grupo. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades. No caso de aula síncrona, a frequência será aferida durante a aula diretamente no Moodle.

## 8. AVALIAÇÃO

A avaliação do conhecimento adquirido na disciplina será realizada com base em:

- Projeto: atividade individual para criação de um projeto fictício e aplicação de diversas ferramentas de gerenciamento de projetos.
- Estudo de caso: a ser realizado em grupos, dentro do tema de planejamento e controle de projetos, com o auxílio do MS Project.
- Seminário: a ser realizado em grupo, no tema de recursos humanos e o gerenciamento de projetos, apresentados via webconferência.

Composição da nota final e pesos:

|                |     |     |
|----------------|-----|-----|
| Projeto        | 30% |     |
| Estudo de caso | 20% |     |
| Seminário      | 20% |     |
| Prova          |     | 30% |

## 9. CRONOGRAMAS

| Turma 08214 (segundas-feiras) |      |   |  |
|-------------------------------|------|---|--|
| Data                          | Sem. | Assunto Planejado (3 horas aula por data)                             | Recursos Didáticos                             |
| 14/jun                        | 1    | Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP                         | Aula síncrona remota                           |
| 21/jun                        | 2    | Início Projeto: Termo de abertura e WBS                               | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 28/jun                        | 3    | Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project                        | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 05/jul                        | 4    | Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 12/jul                        | 5    | Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos       | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 19/jul                        | 6    | Feedbacks por pares do projeto.                                       | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 26/jul                        | 7    | Método força bruta.   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 02/ago                        | 8    | Estudo de caso 1: Método força bruta                                  | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 09/ago                        | 9    | Alocação e nivelamento de recursos.                                   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 16/ago                        | 10   | Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, e MS Project.   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 23/ago                        | 11   | Metodologias ágeis e Scrum  | Aula síncrona remota                           |
| 30/ago                        | 12   | Seminários  | Aula síncrona remota                           |

|        |    |                         |                      |
|--------|----|-------------------------|----------------------|
| 06/set | 13 | Seminários              | Aula síncrona remota |
| 13/set | 14 | Revisão prova           | Aula síncrona remota |
| 20/set | 15 | Prova                   | Aula síncrona remota |
| 27/set | 16 | Recuperação             | Aula síncrona remota |
| 02/out |    | Término semestre letivo |                      |

| <b>Turma 08212 (sextas-feiras)</b> |             |   |  |
|------------------------------------|-------------|---|--|
| <b>Data</b>                        | <b>Sem.</b> | <b>Assunto Planejado (3 horas aula por data)</b>                      | <b>Recursos Didáticos</b>                      |
| 18/jun                             | 1           | Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP                         | Aula síncrona remota                           |
| 25/jun                             | 2           | Início Projeto: Termo de abertura e WBS                               | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 02/jul                             | 3           | Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project                        | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 09/jul                             | 4           | Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 16/jul                             | 5           | Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos       | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 23/jul                             | 6           | Feedbacks por pares do projeto.                                       | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 30/jul                             | 7           | Método força bruta.   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 06/ago                             | 8           | Estudo de caso 1: Método força bruta                                  | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 13/ago                             | 9           | Alocação e nivelamento de recursos.                                   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 20/ago                             | 10          | Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, e MS Project.   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 27/ago                             | 11          | Exercícios e MS Project   | Aula síncrona remota<br>Atividades assíncronas |
| 03/set                             | 12          | Metodologias ágeis e Scrum  | Aula síncrona remota                           |
| 10/set                             | 13          | Seminários  | Aula síncrona remota                           |
| 17/set                             | 14          | Seminários  | Aula síncrona remota                           |
| 24/set                             | 15          | Prova   | Aula síncrona remota                           |
| 01/out                             | 16          | Recuperação   | Aula síncrona remota                           |
| 02/out                             |             | Término semestre letivo   |  |

#### **10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (disponível no Moodle)**

CANDIDO, R. et al. Gerenciamento de Projetos. Curitiba: Aymar, 2012.

#### **11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

CASAROTTO, F., N.; Fávero, S. F.; Castro, J. E. E. Gerência de Projetos/Engenharia Simultânea. São Paulo: Atlas, 2000.

KATZENBACH, J. R. & SMITH, D. K. Equipes de Alta Performance: conceitos, princípios e técnicas para potencializar o desempenho das equipes. Rio de Janeiro: Editora Campus Ltda., 2001.

KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PMBOK, Guide. "Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos". 5ª ed., 2013.

RABECHINI JUNIOR, R.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros.  
ROBBINS, Stephen P. Comportamento organizacional. 11. ed. Rio de Janeiro: Pearson Prentice Hall, 2005.

E demais artigos, apostilas e manuais fornecidos via plataforma Moodle.