



PLANO DE ENSINO
SEMESTRE – 2020/2

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA (S)	TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
EPS 7026	Logística Empresarial	09202	54

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Dr. Carlos M. Taboada – carlos.taboada@ufsc.br

3. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
EPS 5235	Planejamento e Controle da Produção

4. EMENTA

Introdução ao curso. O Ambiente de Negócios. Conceitos Básicos de Logística. O Sistema Logístico: subsistemas e objetivos. Nível de Serviço ao Cliente. Custos Logísticos. Principais *trade-off* logísticos. O Subsistema Logística de Suprimentos. O Subsistema Distribuição Física. Principais problemas a solucionar na Logística; Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*). Gerenciamento de Estoques. Tópicos Especiais.

5. OBJETIVOS

Pretende-se nesta disciplina oferecer aos alunos a visão integral da Logística como forma do Gerenciamento Empresarial contemporâneo, inserida no conceito de cadeia de suprimento, desenvolvendo competências na configuração e na operacionalização de sistemas logísticos de forma que contribuía a manter e elevar a sua competitividade no atual ambiente do mercado. Além de subsidiar métodos e ferramentas existentes para a tomada de decisões logísticas.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Tema	Título	Conteúdo
1	Introdução ao Curso	Apresentação da Disciplina. Solução Caso Introdutório (de como uma empresa se recupera a competitividade se baseando na Logística)
2	Introdução á Logística Empresarial.	Importância da Logística. A realidade Brasileira. Surgimento da Logística como parte do Gerenciamento Empresarial. Definição da Logística Empresarial. Fluxos Logísticos. Valor que agrega a Logística
3	O Sistema Logístico	O enfoque sistêmico na Logística. Objetivos do Sistema Logístico. Custos Logísticos. Elementos de Custos Logísticos. Principais <i>Trade-Off</i> logísticos. Solução Caso de <i>trade off</i> logísticos. Nível de Serviço ao Cliente.
4	Principais Subsistemas logísticos.	Logística de Suprimentos. Escolha de Fornecedores. Caso Escolha de Fornecedor. Laboratório Escolha de Fornecedor. Sistema de Distribuição Física. Principais problemas a solucionar na Logística.

5	Gestão da Cadeia de Suprimentos (<i>Supply Chain Management</i>)	Evolução da Logística. Conceitos básicos de Análise do Valor. Conceito e alcance da Cadeia de Suprimentos. Governança da Cadeia de Suprimentos Arquitetura da Cadeia de Suprimentos. Laboratório: Simulador da SCM. Casos de Sucesso de Cadeias de Suprimentos.
6	Processo Logísticos Estoque	O estoque como elemento do Sistema Logístico. Sistemas de controle de estoque. Principais parâmetros da gestão de estoque: Estoque Máximo, Estoque Médio. Ponto de Pedido e Estoque de Segurança. Cálculo do Estoque de Segurança. Solução Caso Determinação Nível Estoque para melhor serviço. Solução Caso sobre parâmetros de Gestão de Estoques.
7	Processos Logístico de Transporte e Armazém	O transporte como principal processo logístico. Modais de Transporte, Infraestrutura viária no Brasil. Frotas e a sua composição. O Armazém como processo logístico. Razões para ter um armazém. Funções do armazém. Tipos de Armazéns. Localização de armazéns. Processos no armazém, O <i>picking</i> como processo do armazém.
8	Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos (SCM)	Elementos sobre Valor. Fundamentos do Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos. Arquitetura da Cadeia de Suprimentos. Casos de sucesso de Cadeias de Suprimentos
9	Tópicos Especiais	Logística Reversa. Sustentabilidade na Logística.. Suprimento <i>Milk Run</i> . RFID e a sua utilização na Logística. O Dirigível como alternativa de transporte na Logística. Logística 4.0. O problema da Última Milha. Servitização na Logística. Blockchain na Logística

7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas assíncronas, com gravações disponibilizadas no moodle, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência, a partir da sala de aula virtual disponibilizada no moodle pelo professor, para a transmissão de novos conteúdos e para complementação dos conteúdos das aulas assíncronas e discussão sobre dúvidas dos alunos. Laboratório sobre Escolha de Fornecedores a ser resolvido de forma assíncrona. Projeto de um Canal Logístico de forma assíncrona para resolução em grupos e controle de forma síncrona. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas e a participação nas aulas síncronas.

8. AVALIAÇÃO

A avaliação terá um caráter continuado e compõe-se de:

- Duas provas parciais, realizadas de forma síncrona, durante o período da aula. O formato será de provas on line, com múltiplas escolhas, criadas no Moodle a partir do banco de questões alimentado pelo professor.
 - P1 sobre Logística e Custos Logísticos.
 - P2 sobre Gerência de Materiais, Cadeias de Suprimento e Tópicos Especiais
- Um laboratório, realizado de forma assíncrona com controle de resultados de forma síncrona:
 - L1 Escolha de Fornecedores, utilizando o Método *Expert Choice*. Suportado no AHP
- Um Trabalho Integrativo da Disciplina, realizado de forma assíncrona com controle de etapas feitos de forma síncrona
 - Feito em equipes, o trabalho exige a integração dos conhecimentos básicos sobre Logística e contribui ao desenvolvimento nos alunos de habilidades na solução de problemas logísticos.

Consiste na projeção de um Canal de Distribuição de Produtos, no qual tem que se definir como fazer chegar os produtos a determinados mercados, de forma eficiente e com o adequado nível de serviço. Devem ser definidos os modais de transporte a serem utilizados, com os seus respectivos custos e tempos, a utilização de armazéns com o seu dimensionamento e localização, os níveis de estoque gerados no canal proposto e os seus custos, para finalmente calcular a eficiência desse canal, por meio do indicador “centavos gastos em Logística por um Real faturado”.

Os pesos de cada componente do sistema de Avaliação para conformar a nota final serão os seguintes:

- Média das Provas Parciais (65%)
- Nota do Projeto do Canal Logístico (30%)
- Nota do Laboratório (5%)

Alunos com frequência suficiente que obtiverem conceitos entre 3,0 e 5,5 poderão realizar recuperação (síncrona), que consistirá

A participação do aluno durante as aulas e principalmente, no fórum de debates habilitado na pagina *Moodle*, será considerada como um bônus que servirá para incrementar a sua nota final.

09 Cronograma

EPS 7026 – Turma 09202 – 2020/2 – segundas feiras

Data	Sem.	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
01/02	1	Tema 1 Apresentação da disciplina, Caso Introdutório	Aula síncrona remota
		Tema 2: Introdução à Logística, Importância da Logística. A realidade brasileira (2,5 h)	
		Apresentação do Projeto do Canal Logístico (0,5 h)	Aula gravada assíncrona
08/02	2	Controle do inicio do Projeto do Canal Logístico (0,5 h/a)	Aula síncrona remota
		Tema 2: Definição de Logística. Exigências do ambiente. Fluxos Logísticos (2,5 h/a)	
15/02	3	Feriado do carnaval	
22/02	4	Tema 3 : O Sistema Logístico. Estruturação e Objetivos. Custos Logísticos, Principais Trade-off (2ha)	Aula síncrona remota
		- Exercício Solução de Trade-off de custos logísticos (0,5ha)	Exercício assíncrono
01/03	5	- Solução caso Trade-off Logístico (0,5 ha)	Aula síncrona remota
		Tema 6: Processo Logístico de Estoque: Introdução e parâmetros (1,5 ha)	
		- O Estoque de Segurança (1 ha)	
		Exercícios sobre cálculo de parâmetros de Estoque e do Estoque de Segurança (3 ha)	Exercício assíncrono

15/03	6	- Retorno aos alunos sobre a entrega 1 do Projeto do Canal Logístico (0,5 h/a) Solução Exercícios sobre cálculo de parâmetros de Estoque e do Estoque de Segurança (1 h/a) Nível de Serviço ao cliente. Direcionador da Logística e formas de expressão (1 h/a)	Aula síncrona remota
		Exercício complementar sobre custos de estoques (1 h/a)	Exercício assíncrono
22/03	7	Tema 4: Logística de Suprimentos. Tarefa no Canal de Suprimentos. Tipos de Suprimentos. Centralização vs Descentralização (1,5 h/a)	Aula síncrona remota
		Tema 4: Escolha de Fornecedores (1,5 ha)	Aula assíncrona gravada
29/03	8	Tema 4: Distribuição Física de Produtos. Composição. Tarefas a realizar na Configuração de um Canal de Distribuição. Tarefas a realizar na Operacionalização de um canal de distribuição (1,5 h/a)	Aula síncrona remota
		Tema 4: Videoaulas sobre Distribuição Física de Produtos (1,5 h/a)	Aula assíncrona gravada
PROVA 1 (3 h/a)			Aula síncrona remota
05/04	9	Retorno aos alunos sobre a entrega 2 Projeto Canal Logístico (1h/a) Apresentação Laboratório sobre Escolha de Fornecedores (1 ha) Solução do Laboratório sobre Escolha de Fornecedores (1 ha)	Aula síncrona remota
		Solução do Laboratório sobre Escolha de Fornecedores (3 ha)	Exercício assíncrono
12/06	10	Tema 7 O Transporte como processo logístico. Modais (1 h/a)	Aula síncrona remota
		Tema 7 Infraestrutura viária no Brasil (1 ha) Vídeos sobre Modais de transporte e infraestrutura viária no Brasil (1 h/a)	Aula gravada assíncrona
19/04	11	Tema 8 Elementos de Análise do valor. Fundamentos do Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos. Arquitetura da Cadeia de Suprimentos (2 h/a)	Aula síncrona remota
		Vídeos sobre Cadeia de Suprimentos (1 h/a)	Aula gravada assíncrona
26/04	12	Retorno aos alunos sobre a entrega 3 do Projeto (1 h/a) Tema 9 <i>Milk Run</i> como forma de Suprimentos enxuta (1 h/a)	Aula síncrona remota
		Tema 9 Logística Reversa, Logística Verde. Logística sustentável (1 h/a)	Aula gravada assíncrona
03/05	13	Tema 9 : RFID e a sua utilização na Logística (1 h/a) Tema 9: Servitização na Logística (0, 5 h/a)	Aula síncrona remota
		Elaborar vídeos com a solução do Canal Logístico (3 h/a)	Exercício assíncrono
10/05	14	Tema 9: O Dirigível como alternativa de transporte logístico (1 h/a) Tema 9: O problema da Última Milha (1 h/a) Tema 9: Logística 4.0 (0,5 h/a)-	Aula síncrona remota

		Tema 9: - Blockchain na Logística (0,5 h/a)	Aula gravada assíncrona
		Videos de Blcokchain e de Servitização (1 h/a)	
17/05	15	PROVA 2 (3 ha)	- Atividade síncrona remota
24/05	16	- Recuperação das Provas (3 ha)	- Atividade síncrona remota

9. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (disponível no Moodle)

1.- Taboada, C.

Logística: o diferencial da empresa competitiva
Revista FAE Business Shcool, n. 2 Junho 2002, pag 4 a 8

2.- Taboada C. Rodrigues M; Follmann N.; Medina J.; Nilson M. e Cipullo V.

Custos Logísticos – um método para apuração e análise.
Revista Mundo Logística, Edição 42, Setembro-Outubro 2014 pags 22 a 31

3.- TABOADA, C.

Gestão de Tecnologia em Logística.
IESDE, Curitiba. 2009

10. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

1.- Dias, Marcos Aurélio P.

Administração de Materiais- uma Abordagem Logística.
Editora a Atlas,. São Paulo, 2000

2.- Martins P. Alt P.

Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais
Editora Saravia, São Paulo, 2003

3.- Novaes A, Alvarenga A,

Logística Aplicada- Suprimento e Distribuição Física,
Editora Edgar Blücher São Paulo, 2002