



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

CENTRO DE TECNOLÓGICO

Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas

Coordenadoria do Curso de Graduação em Eng^a de Produção

Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Trindade

CEP 88040.900 -Florianópolis SC

Fone: (48) 3721-7001/7011



PLANO DE ENSINO

SEMESTRE - 2020-2

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA (S)	TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
EPS5240	Gerenciamento de Projetos	08214 e 08212	54

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Marina Bouzon - marina.bouzon@ufsc.br

Artur Santa Catarina - artur.catarina@ufsc.br

3. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
EPS7000	Estatística e Modelos de Previsão
EPS7018	Análise Gerencial de Custos

4. EMENTA

O ciclo de vida do projeto. As funções administrativas no projeto. O gerente do projeto. Organização da equipe. Planejamento do projeto. Programação. Cronogramas. Redes. Orçamentos. Controle do projeto. Interligação do projeto com a empresa.

5. OBJETIVOS

O principal objetivo desta disciplina é capacitar o aluno em técnicas e ferramentas de gerenciamento de projetos, além de propiciar aos participantes uma revisão dos conceitos de administração geral

aplicados à administração de projetos.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao gerenciamento de projetos

Definições básicas. Estruturas organizacionais. Interligação do projeto com a empresa. Ciclo de vida do projeto. Entidades referências mundiais em gerenciamento de projetos. Introdução ao PMBoK.

2. Planejamento e Controle de Projetos

Visão geral do planejamento. Diagramas de rede: PERT/CPM. Aceleração de projetos: método da força bruta. Introdução ao software MS Project. Gráfico de Gantt.

3. Alocação e nivelamento de recursos

Alocação de recursos às atividades. Nivelamento dos recursos (restrições de tempo e restrições de recursos). Alocação de recursos e nivelamento no software MS Project.

4. Soft skills e o gerenciamento de projetos

Comportamento Organizacional. Liderança. O gerente de projeto e sua equipe. Conflitos. Comunicação e Feedback. Inteligência Emocional e Interpessoal.

5. Tópicos especiais

Metodologia ágil de gestão de projetos: teoria e dinâmica de SCRUM.

7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas gravadas assíncronas, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência, para complementação e conteúdo e discussão sobre dúvidas dos alunos. Exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Projeto para desenvolvimento individual e estudos de caso para resolução em grupo. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades. No caso de aula síncrona, a frequência será aferida durante a aula diretamente no Moodle.

8. AVALIAÇÃO

A avaliação do conhecimento adquirido na disciplina será realizada com base em:

- Projeto: atividade individual para criação de um projeto fictício e aplicação de diversas ferramentas de gerenciamento de projetos.
- Estudo de caso: a ser realizado em grupos, dentro do tema de planejamento e controle de projetos, com o auxílio do MS Project.
- Seminário: a ser realizado em grupo, no tema de recursos humanos e o gerenciamento de projetos, apresentados via webconferência.

Composição da nota final e pesos:

Projeto	30%
Estudo de caso	20%

Seminário	20%	30%
Prova		

9. CRONOGRAMAS

EPS5240 - 2020/2 turma 08214 (segundas-feiras)			
Data	Sem	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
01/fev	1	Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP	- Aula síncrona remota
08/fev	2	Início Projeto: Termo de abertura e WBS	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
15/fev	3	Dia não letivo	
22/fev	4	Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
01/mar	5	Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
08/mar	6	Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
15/mar	7	Feedbacks por pares do projeto.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
22/mar	8	Estudo de caso 1: Método força bruta. Divisão dos seminários.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
29/mar	9	Estudo de caso 1: Método força bruta	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
05/abr	10	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, relatórios no MS Project.	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
12/abr	11	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, relatórios no MS Project.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
19/abr	12	Metodologias ágeis e Scrum	- Aula síncrona remota
26/abr	13	Seminários	- Aula síncrona remota
03/mai	14	Seminários	- Aula síncrona remota
10/mai	15	Prova	- Atividade síncrona remota
17/mai	16	Recuperação	- Atividade síncrona remota
22/mai		Término semestre letivo	

EPS5240 - 2020/2 turma 08212 (sextas-feiras)			
Data	Sem	Assunto Planejado	Recursos Didáticos

05/fev	1	Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP	- Aula síncrona remota
12/fev	2	Início Projeto: Termo de abertura e WBS	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
19/fev	3	Projeto: Redes PERT e Introdução ao MS Project	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
26/fev	4	Projeto: Programação do projeto, orçamentação de projeto e MS Project	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
05/mar	5	Projeto: Matriz de responsabilidades (RAM) e Riscos em projetos	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
12/mar	6	Feedbacks por pares do projeto.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
19/mar	7	Estudo de caso 1: Método força bruta. Divisão dos seminários.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
26/mar	8	Estudo de caso 1: Método força bruta	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
02/abr	9	Dia não letivo	
09/abr	10	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, relatórios no MS Project.	- Atividades assíncronas - Aula síncrona remota
16/abr	11	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos, relatórios no MS Project.	- Aula síncrona remota - Atividades assíncronas
23/abr	12	Metodologias ágeis e Scrum	- Aula síncrona remota
30/abr	13	Seminários	- Aula síncrona remota
07/mai	14	Seminários	- Aula síncrona remota
14/mai	15	Prova	- Atividade síncrona remota
21/mai	16	Recuperação	- Atividade síncrona remota
22/mai		Término semestre letivo	

10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (disponível no Moodle)

CANDIDO, R. et al. Gerenciamento de Projetos. Curitiba: Aymar, 2012.

11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CASAROTTO, F., N.; Fávero, S. F.; Castro, J. E. E. Gerência de Projetos/Engenharia Simultânea. São Paulo: Atlas, 2000.

KATZENBACH, J. R. & SMITH, D. K. Equipes de Alta Performance: conceitos, princípios e técnicas para potencializar o desempenho das equipes. Rio de Janeiro: Editora Campus Ltda., 2001.

KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PMBOK, Guide. "Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos". 5ª ed., 2013.

RABECHINI JUNIOR, R.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros.

ROBBINS, Stephen P. Comportamento organizacional. 11. ed. Rio de Janeiro: Pearson Prentice Hall, 2005.

E demais artigos, apostilas e manuais fornecidos via plataforma Moodle.