



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**CENTRO DE TECNOLÓGICO**  
**Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas**  
**Coordenadoria do Curso de Graduação em Eng<sup>a</sup> de Produção**  
Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Trindade  
CEP 88040.900 -Florianópolis SC  
Fone: (48) 3721-7001/7011



**PLANO DE ENSINO**  
**SEMESTRE - 2020-1**

**1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

| <b>CÓDIGO</b> | <b>NOME DA DISCIPLINA</b>   | <b>TURMA (S)</b> | <b>TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS</b>                                      |
|---------------|-----------------------------|------------------|--|
| EPS7018       | Análise Gerencial de Custos | 06212 / 06213    | Presencial: 6<br>Remota Síncrona: 25<br>Remota Assíncrona: 23<br>Total: 54 |

**2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)**

Antonio Cezar Bornia (cezar.bornia@ufsc.br)

**3. PRÉ-REQUISITO(S)**

| <b>CÓDIGO</b> | <b>NOME DA DISCIPLINA</b> |
|---------------|---------------------------|
| EPS7010       | Gestão Patrimonial        |

**4. EMENTA**

Princípios de custeio. Análise custo-volume-lucro. Custo padrão. Métodos de custeio.

**5. OBJETIVOS**

Os alunos deverão compreender os conceitos básicos de gestão de custos e, ao final da disciplina, deverão ser capazes de aplicar as ferramentas de gestão de custos para apoiar ações gerenciais.

**6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

1. Conceitos Básicos: gasto, custo de fabricação, perda, desperdício, custo gerencial, custos fixos e variáveis, custos diretos e indiretos.
2. Princípios de Custeio: custeio por absorção integral, custeio variável e custeio por absorção ideal.
3. Análise de Custo-Volume-Lucro: margem de contribuição, pontos de equilíbrio contábil, econômico e financeiro.
4. Custo Padrão: variações nos custos diretos, determinação das variações de preço e quantidade.
5. Método dos Centros de Custos.
6. Custeio Baseado em Atividades (ABC) e Gestão por Atividades (ABM).
7. Método das Unidades de Esforço de Produção (UEP).

**7. METODOLOGIA DE ENSINO**

Aulas gravadas assíncronas, disponibilizadas no moodle, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência, a partir da sala de aula virtual disponibilizada no moodle pelo professor, para complementação e conteúdo e discussão sobre dúvidas dos alunos. Exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Trabalho/problema para resolução em grupo. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades (prova/defesas orais/trabalho). Cada atividade terá a carga horária indicada no cronograma.

## 8. AVALIAÇÃO

| <b>ATIVIDADE</b>                       | <b>PESO</b> | <b>DATAS</b>                       |
|--|-------------|------------------------------------|
| 1ª Prova (questões + arguição oral)    | 30%         | 14-15/10/2010 e 21-22/10/2020      |
| 2ª Prova (questões)                    | 30%         | 25-26/11/2020                      |
| Trabalho (relatório + apresentação)    | 30%         | 01/12/2020 + 02-03 e 09-10/12/2020 |
| Participação (frequência / exercícios) | 10%         | ---                                |

As provas serão realizadas de forma síncrona: as questões serão disponibilizadas aos alunos e deverão ser respondidas durante o período da aula. Na semana seguinte à primeira prova, haverá arguição oral (gravada) sobre os conceitos empregados.

O trabalho será realizado em grupos de até 5 pessoas e consistirá de pesquisa sobre temas propostos aos estudantes. Além do relatório, haverá apresentação (que será gravada) das pesquisas efetuadas.

A nota da participação será decorrente das notas obtidas nos exercícios e nas questões interativas apresentadas durante as aulas assíncronas.

Alunos com frequência suficiente que obtiverem conceitos entre 3,0 e 5,5 poderão realizar recuperação (síncrona), que consistirá na resolução de questões e arguição oral (que será gravada).

## 9. CRONOGRAMA

| EPS 7018 – 2020/1 – quartas |      |  |  |
|-----------------------------|------|--|--|
| Data                        | Sem. | Assunto Planejado  | Recursos Didáticos   |
| 04/03                       | 1    | Programa / Revisão de conceitos de contabilidade financeira (3 ha)   | - Aula expositiva presencial   |
| 11/03                       | 2    | Conceitos fundamentais (3 ha)  | - Aula expositiva presencial   |
| 02/09                       | 3    | - Reapresentação do plano de ensino atualizado (1 ha)<br>- Reapresentação dos conceitos fundamentais (2 ha)                  | - Aula síncrona remota<br>- Aula gravada assíncrona                              |
| 09/09                       | 4    | - Classificação de custos (1 ha)<br>- Princípios de custeio (1 ha)<br>- Classificação de custos/Princípios de custeio (1 ha) | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota |
| 16/09                       | 5    | - Custeio por absorção ideal - mensuração de desperdícios (2 ha)<br>- Custeio por absorção ideal (1 ha)                      | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 23/09                       | 6    | - Análise de custo-volume-lucro (2 ha)<br>- Análise de custo-volume-lucro (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 30/09                       | 7    | - Custo padrão (2 ha)<br>- Custo padrão (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 07/10                       | 8    | - Revisão de conceitos (2 ha)<br>- Revisão de conceitos (1 ha)   | - Exercícios (assíncronos)<br>- Aula síncrona remota                             |
| 14/10                       | 9    | - Prova 1 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 21/10                       | 10   | - Arguição oral 1 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 28/10                       | 11   | - Método dos centros de custos (5 ha)<br>- Método dos centros de custos (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 04/11                       | 12   | - Custeio baseado em atividades (2 ha)<br>- Custeio baseado em atividades (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 11/11                       | 13   | - Método da UEP (2 ha)<br>- Método da UEP (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 18/11                       | 14   | - Revisão de conceitos (2 ha)<br>- Revisão de conceitos (1 ha)   | - Exercícios (assíncronos)<br>- Aula síncrona remota                             |
| 25/11                       | 15   | - Prova 2 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 02/12                       | 16   | - Apresentação do trabalho (3 ha)  | - Atividade síncrona remota  |
| 09/12                       | 17   | - Apresentação do trabalho (3 ha)  | - Atividade síncrona remota  |
| 16/12                       | 18   | - Recuperação (sem carga horária)  | - Atividade síncrona remota  |
|                             |      |  |  |

| EPS 7018 – 2020/1 – quintas |      |  |  |
|-----------------------------|------|--|--|
| Data                        | Sem. | Assunto Planejado  | Recursos Didáticos   |
| 05/03                       | 1    | Programa / Revisão de conceitos de contabilidade financeira (3 ha)   | - Aula expositiva presencial   |
| 12/03                       | 2    | Conceitos fundamentais (3 ha)  | - Aula expositiva presencial   |
| 03/09                       | 3    | - Reapresentação do plano de ensino atualizado (1 ha)<br>- Reapresentação dos conceitos fundamentais (2 ha)                  | - Aula síncrona remota<br>- Aula gravada assíncrona                              |
| 10/09                       | 4    | - Classificação de custos (1 ha)<br>- Princípios de custeio (1 ha)<br>- Classificação de custos/Princípios de custeio (1 ha) | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota |
| 17/09                       | 5    | - Custeio por absorção ideal - mensuração de desperdícios (2 ha)<br>- Custeio por absorção ideal (1 ha)                      | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 24/09                       | 6    | - Análise de custo-volume-lucro (2 ha)<br>- Análise de custo-volume-lucro (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 01/10                       | 7    | - Custo padrão (2 ha)<br>- Custo padrão (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 08/10                       | 8    | - Revisão de conceitos (2 ha)<br>- Revisão de conceitos (1 ha)   | - Exercícios (assíncronos)<br>- Aula síncrona remota                             |
| 15/10                       | 9    | - Prova 1 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 22/10                       | 10   | - Arguição oral 1 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 29/10                       | 11   | - Método dos centros de custos (2 ha)<br>- Método dos centros de custos (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 05/11                       | 12   | - Custeio baseado em atividades (2 ha)<br>- Custeio baseado em atividades (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 12/11                       | 13   | - Método da UEP (2 ha)<br>- Método da UEP (1 ha)   | - Aula gravada assíncrona<br>- Aula síncrona remota                              |
| 19/11                       | 14   | - Revisão de conceitos (2 ha)<br>- Revisão de conceitos (1 ha)   | - Exercícios (assíncronos)<br>- Aula síncrona remota                             |
| 26/11                       | 15   | - Prova 2 (3 ha)   | - Atividade síncrona remota  |
| 03/12                       | 16   | - Apresentação do trabalho (3 ha)  | - Atividade síncrona remota  |
| 10/12                       | 17   | - Apresentação do trabalho (3 ha)  | - Atividade síncrona remota  |
| 17/12                       | 18   | - Recuperação (sem carga horária)  | - Atividade síncrona remota  |

#### 10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (disponível no moodle)

BORNIA, Antonio Cezar. **Mensuração das perdas dos processos produtivos: uma abordagem metodológica de controle interno**. 1995. 143 p. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção) – Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Centro Tecnológico, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, SC, 1995.

#### 11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORNIA, Antonio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas**. 3ª edição. São Paulo: Atlas, 2010.  
MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 10ª edição. São Paulo: Atlas, 2010.