



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

CENTRO DE TECNOLÓGICO

Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas

Coordenadoria do Curso de Graduação em Eng^a de Produção

Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Trindade

CEP 88040.900 -Florianópolis SC

Fone: (48) 3721-7001/7011



PLANO DE ENSINO

SEMESTRE - 2020-1

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA (S)	TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
EPS5240	Gerenciamento de Projetos	08212	54ha (42ha síncronas e 12ha assíncronas)

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Marina Bouzon - marina.bouzon@ufsc.br

Glauco G.M.P. da Silva - glauco.silva@ufsc.br

3. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
EPS7000	Estatística e Modelos de Previsão
EPS7018	Análise Gerencial de Custos

4. EMENTA

O ciclo de vida do projeto. As funções administrativas no projeto. O gerente do projeto. Organização da equipe. Planejamento do projeto. Programação. Cronogramas. Redes. Orçamentos. Controle do projeto. Interligação do projeto com a empresa.

5. OBJETIVOS

O principal objetivo desta disciplina é capacitar o aluno em técnicas e ferramentas de gerenciamento de projetos, além de propiciar aos participantes uma revisão dos conceitos de administração geral aplicados à administração de projetos.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao gerenciamento de projetos

Definições básicas. Estruturas organizacionais. Interligação do projeto com a empresa. Ciclo de vida do projeto. Entidades referências mundiais em gerenciamento de projetos. Introdução ao PMBoK.

2. Planejamento e Controle de Projetos

Visão geral do planejamento. Diagramas de rede: PERT/CPM. Aceleração de projetos: método da força bruta. Introdução ao software MS Project. Gráfico de Gantt.

3. Alocação e nivelamento de recursos

Alocação de recursos às atividades. Nivelamento dos recursos (restrições de tempo e restrições de recursos). Alocação de recursos e nivelamento no software MS Project.

4. Recursos Humanos e o gerenciamento de projetos

Histórico do Comportamento Organizacional. Teorias da Motivação. Liderança. O gerente de projeto e sua equipe. Conflitos. Comunicação e Feedback. Inteligência Emocional e Interpessoal.

5. Tópicos especiais

Metodologia ágil de gestão de projetos: teoria e dinâmica de SCRUM

7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas gravadas assíncronas, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas, por webconferência, para complementação e conteúdo e discussão sobre dúvidas dos alunos. Exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Projeto para desenvolvimento individual e estudos de caso para resolução em grupo. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades e chamada nos encontros síncronos.

8. AVALIAÇÃO

A avaliação do conhecimento adquirido na disciplina será realizada com base em:

- Prova única: prova online por meio da ferramenta Moodle.
- Projeto: atividade individual para criação de um projeto fictício e aplicação de diversas ferramentas de gerenciamento de projetos.
- Estudo de caso: a ser realizado em grupos, dentro do tema de planejamento e controle de projetos, com o auxílio do MS Project.
- Seminário: a ser realizado em grupo, no tema de recursos humanos e o gerenciamento de projetos, apresentados via webconferência.

Composição da nota final e pesos:		
Prova I		25%
Projeto inicial		25%
Estudo de caso1		15%
Estudo de caso2		20%
Seminário		15%

9. CRONOGRAMA

EPS5240 - 2020/1 - sextas-feiras			
Data	Sem	Assunto Planejado - Professor(a)	Recursos Didáticos
06/03	1	Apresentação da Disciplina e Introdução ao GP - Profs. Marina e Glauco	Aula expositiva
13/03	2	Início Projeto: Termo de abertura e WBS - Prof.ª Marina	Aula expositiva
04/09	3	Projeto: Redes PERT, sequenciamento/programação, Introdução Project - Prof.ª Marina	- Aula síncrona remota - Aula gravada assíncrona
11/09	4	Projeto: Orçamentação, matriz de responsabilidades, riscos e Project - Prof.ª Marina	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota
18/09	5	Fechamento Projeto: feedbacks por pares - Prof.ª Marina	- Aula síncrona remota
25/09	6	Aceleração de projetos, curva S e Método da Corrente Crítica- Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota
02/10	7	Aceleração de projetos, curva S e Método da Corrente Crítica- Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota
09/10	8	Estudo de caso 1: Método força bruta - Prof. Glauco	- Atividade assíncrona
16/10	9	Estudo de caso 1: Método força bruta - Prof. Glauco	- Atividade assíncrona
23/10	10	Alocação e nivelamento de recursos e MS project - Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota
30/10	11	Alocação e nivelamento de recursos e MS project - Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota
06/11	12	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos e MS project - Prof. Glauco	- Atividade assíncrona
13/11	13	Estudo de caso 2: Alocação e nivelamento de recursos e MS project - Prof. Glauco	- Atividade assíncrona
20/11	14	Metodologias ágeis e Scrum Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Atividade síncrona remota
27/11	15	Seminários - Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Atividade síncrona remota
04/12	16	Seminários - Prof. Glauco	- Aula gravada assíncrona - Aula síncrona remota

11/12	17	Prova - Prof. Glauco	- Atividade síncrona
18/12	18	Recuperação - Profs Glauco e Marina	- Atividade síncrona

10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (disponível no Moodle)

CANDIDO, R. et al. Gerenciamento de Projetos. Curitiba: Aymará, 2012.

11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CASAROTTO, F., N.; Fávero, S. F.; Castro, J. E. E. Gerência de Projetos/Engenharia Simultânea. São Paulo: Atlas, 2000.

KATZENBACH, J. R. & SMITH, D. K. Equipes de Alta Performance: conceitos, princípios e técnicas para potencializar o desempenho das equipes. Rio de Janeiro: Editora Campus Ltda., 2001.

KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PMBOK, Guide. "Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos". 5ª ed., 2013.

RABECHINI JUNIOR, R.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros.

ROBBINS, Stephen P. Comportamento organizacional. 11. ed. Rio de Janeiro: Pearson Prentice Hall, 2005.

E demais artigos, apostilas e manuais fornecidos via plataforma Moodle.