



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

<b>CURSO</b>	<b>MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA</b>		
<b>Ano / Semestre</b>	<b>Disciplina</b>	<b>Créditos (T/TP/P)</b>	<b>Horas/aulas semanais</b>
2019/2	Laboratório Teórico-Prático sobre Métodos, Técnicas e Modelos de Gestão Universitária		4 h
<b>Nome do(a) Professor (a)</b>		<b>e-mail do(a) professor(a)</b>	
Rafael Pereira Ocampo Moré Alexandre Marino Costa		<a href="mailto:rafael.more@ufsc.br">rafael.more@ufsc.br</a> <a href="mailto:marinocad@gmail.com">marinocad@gmail.com</a>	

<b>Ementa</b>
Esta disciplina busca inserir o estudante no contexto da pesquisa aplicada na linha de pesquisa Análises, Modelos e Técnicas em Gestão Universitária. O estudante deverá, com a supervisão dos professores, apresentar e defender um artigo final resultante de estudo teórico ou empírico, que preferencialmente tenha relação com sua dissertação, desenvolvido a partir situações-problemas identificados e proposição de soluções.
<b>Conteúdo programático:</b>
a) Discutir crítica e analiticamente a gestão universitária na perspectiva de Análises, Modelos e Técnicas. b) Identificar teorias correlatas às situações-problema oriundas do trabalho de campo. c) Propor soluções objetivas e adequadas decorrentes da análise realizada. d) Potencializar a criatividade na resolução do trabalho de campo.

<b>Estratégias de ensino e avaliação:</b>
A) Participação e comprometimento da construção da disciplina. (20%) avaliação INDIVIDUAL B) Identificação, análise e proposição da situação-problema do artigo (40%) avaliação INDIVIDUAL OU em DUPLA. C) Elaboração e apresentação do artigo final (40%) avaliação INDIVIDUAL OU em DUPLA. O artigo final será em formato de artigo científico teórico ou empírico.
<b>Bibliografia Básica:</b>



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

SPELLER, Paulo, ROBL, Fabiane; MENEGHEL, Stela Maria. **Desafios e perspectivas da educação superior brasileira para a próxima década**. Brasília: UNESCO, CNE, MEC, 2012. 164 p.

Nara Medianeira STEFANO; Simone SARTORI; Raul Otto LAUX. Elementos da inovação e empreendedorismo na gestão universitária: portfólio bibliográfico e análise bibliométrica da literatura. **Revista ESPACIOS**, Vol. 38 (Nº 14), 2017.

ALVES, L. **Gestão em instituições de educação superior**: proposta de referencial fundamentado na abordagem da gestão do conhecimento. Tese de Doutorado, Universidade Federal de Santa Catarina, 2016.

SCHLICKMANN, Raphael; MELO, Pedro Antônio de. O que se entende por administração universitária no Brasil? **XIII Coloquio de Gestión Universitaria en Américas**, 2013.

RIBEIRO, Raimunda Maria da Cunha. Os desafios contemporâneos da gestão universitária: discursos politicamente construídos. IV Congresso Ibero-Americano de Política e Administração da Educação / **VII Congresso Luso Brasileiro de Política e Administração da Educação** dias 14, 15 e 16 de abril de 2014.

MORIN, Edgar. **Os sete saberes necessários à educação do futuro**. 2.ed São Paulo: Cortez, 2011.

#### **Bibliografia Complementar**

SAMPAIO, Rosely Moraes; LANIADO, Ruthy Nadia. Uma experiência de mudança da gestão universitária: o percurso ambivalente entre proposições e realizações. **RAP** — Rio de Janeiro, 43(1):151-74, JAN./FEV. 2009.

BURIGO, Carla Cristina Dutra; JACOBSEN, Alessandra de Linhares; WIGGERS, Ludmila. Mestrado Profissional em Administração Universitária: desafios e perspectivas no processo da gestão universitária. **Revista Navus**, Florianópolis, SC, v. 6, n. 2, p. 68 – 78, abr./jun. 2016.

CAMPOS, Ivan Ferreira de. Desafios Estratégicos da Gestão Universitária em IES Privadas. **VIII SEGeT – Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia**, 2011.

VALENTIM, Marta. **Métodos, técnicas e ferramentas aplicadas à gestão do conhecimento em organizações**. Apresentação de Slides, 2010.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

**CRONOGRAMA**

<b>N.</b>	<b>DATA</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ORIENTAÇÕES GERAIS</b>
1	07/08/2019	Apresentação da disciplina e dos alunos.	
2	14/8/2019	Os paradigmas históricos da Administração: teorias, escolas e tendências. Exercício de Problematização.	
3	21/8/2019	Preparação para o Debate e atividade moodle.	
4	28/8/2019	Debate do Livro MORIN. O debate será alinhado com a temática do “como inovar nas universidades”.	
5	04/9/2019	Divisão Grupos/alunos para artigo final e apresentação dos artigos	
6	11/9/2019	Dinâmica de grupo com alunos. Canvas da gestão universitária.	Trazer post-it, canetas coloridas, marcadores. Dinâmica será realizada em grupos.
7	18/9/2019	Aula desafios da gestão universitário – temas contemporâneos e identificação de problemas de pesquisa para trabalhos futuros	
8	25/9/2019	Utilização de base de dados – google scholar, portal de periódicos capes, scielo, web of science	
9	02/10/2019	Dia Livre artigos para construção dos artigos e coleta de dados.	
10	09/10/2019	Tira dúvidas Grupo A	
11	16/10/2019	Tira dúvidas Grupo B	
12	23/10/2019	Apresentação dos artigos – Grupo A	
13	30/10/2019	Apresentação dos artigos – Grupo B	
14	06/11/2019	Convidados externos	
15	13/11/2019	Bate-papo sobre dissertações e teses – caminhos para o sucesso	
16	20/11/2019	Convidados externos	
17	27/11/2019	Fechamento dos artigos – Grupo A	
18	04/12/2019	Fechamento dos artigos – Grupo B	
19	11/12/2019	Fechamento da disciplina	