



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

<b>CURSO</b>	<b>MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA</b>		
<b>Ano / Semestre</b>	<b>Disciplina</b>	<b>Créditos (T/TP/P)</b>	<b>Horas/aulas semanais</b>
2019/1	CAD310003 – Fundamentos do Pensamento Administrativo	4T	4 h
<b>Nome do(a) Professor (a)</b>		<b>e-mail do(a) professor(a)</b>	
Raphael Schlickmann		<a href="mailto:raphael.schlickmann@ufsc.br">raphael.schlickmann@ufsc.br</a>	

#### **Ementa**

O estudo da administração: natureza, conteúdo e objeto. Antecedentes históricos. Administração e sistemas sociais, políticos e econômicos. Abordagens à administração: origens, orientações e conceitos principais. Análise crítica das abordagens convencionais e contemporâneas: os diversos modelos prescritivos de arranjo administrativo, analisados historicamente, desde a matriz clássica grega até os dias atuais, enfatizando-se a ambiência da administração, seu crescimento em escopo, seus desenvolvimentos ideológicos e sua natureza atual. As ciências sociais e a administração: contribuições e limitações. Abordagens emergentes ao estudo e à prática da administração. Cenários futuros.

#### **Conteúdo programático:**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

Unidade 1:

O estudo da administração: natureza, conteúdo e objeto. Condições geradoras do pensamento administrativo: o processo de consolidação do capitalismo e de modernização da sociedade ocidental.

Unidade 2:

Abordagem Clássica da Administração: o movimento da administração científica e gestão administrativa.

Unidade 3:

Abordagem Comportamentalista: a Escola de Relações Humanas; as teorias de motivação e liderança; e o processo de tomada de decisão.

Unidade 4:

Abordagem Estruturalista: o método estruturalista. As contribuições de Max Weber e de outros estruturalistas: a teoria da burocracia, a organização burocrática e suas disfunções.

Unidade 5:

Abordagem Sistêmica: organizações vistas como sistemas abertos. A teoria da contingência estrutural.

Unidade 6:

Teorias Ambientais: teoria da ecologia populacional; a perspectiva das organizações em rede; a teoria da dependência dos recursos; a teoria dos custos de transação; e a teoria neo-institucional.

Unidade 7:

A evolução das concepções de homem, organizações e ambiente: racionalidade instrumental e racionalidade substantiva; organizações modernas e pós-modernas (estudos organizacionais pós-modernos); das organizações vistas como máquinas às organizações vistas como organismos.

Unidade 8:

Cultura Organizacional e Poder nas organizações.

Unidade 9:

Administração universitária como subcampo da administração: delimitação e características. A universidade como organização.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

### **Estratégias de ensino e avaliação:**

#### **Estratégias de Aprendizagem:**

Para o alcance dos objetivos da disciplina, serão utilizadas as seguintes estratégias de aprendizagem:

- Discussões e debates de textos, filmes e músicas;
- Realização de oficinas;
- Pesquisas bibliográficas e/ou de campo.

#### **Sistema de Avaliação:**

- Participação **individual** nas discussões e debates, a qual será avaliada com base na qualidade da elaboração de questões, bem como na capacidade argumentativa utilizando os textos indicados como referência (15%);
- Elaboração e apresentação de *paper em equipe* baseado nos textos selecionados para a aula (25%)\*;
- Apresentação de trabalho **em equipe** na Oficina de Fundamentos do Pensamento Administrativo (20%)\*;
- Entrega do trabalho final da disciplina\* elaborado **em equipe** (40%) até o dia 24/07/2019.

*\*Observação: serão fornecidas orientações em documento específico quanto ao formato e conteúdo deste.*

### **Bibliografia Básica:**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

- ADRIANO, Bruna Manuela; RAMOS, Flávio. Liderança universitária: uma revisão das publicações nacionais e estrangeiras sobre o tema NAVUS - **Revista de Gestão e Tecnologia**, vol. 5, núm. 4, outubro-diciembre, 2015, pp. 46-64.
- ALCADIPANI, Rafael. Academia e a fábrica de sardinha. **Organização & Sociedade**, Salvador, UFBA, v. 18, n. 54, p. 345-348, abr./jul. 2011.
- ALPERSTEDT, Graziela Dias; MARTIGNAGO, Graciella; FIATES, Gabriela Gonçalves Silveira. O processo de adaptação estratégica em uma instituição de ensino superior sob a ótica da teoria institucional. **Revista de Ciências da Administração**, Florianópolis, p. 114-137, jan. 2006.
- BECKER, João Luiz. **Nota Técnica**: a tomada de decisão nas organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 12).
- BUCKLEY, Walter. **A Sociologia e a Moderna Teoria dos Sistemas**. São Paulo: Cultix, 1971 (Cap. 2).
- CAVALCANTE, Pedro; CARVALHO, Paulo. Profissionalização da burocracia federal brasileira (1995-2014): avanços e dilemas. **Rev. Adm. Pública [online]**. 2017, vol.51, n.1, pp.1-26.
- CHEVALLIER, Jacques. LOSCHAK, Danièle. **A Ciência Administrativa**. Lisboa: Publicações Europa-América, 1980. (Capítulos 1 e 2)
- DELLAGNELO, Eloise Livramento; MACHADO DA SILVA, Clóvis L. Novas formas organizacionais: onde se encontram as evidências empíricas de ruptura com o modelo burocrático de organizações? **Organizações & Sociedade - O&S** – Salvador, v.7, nº19, 19-33, set. –dez 2009.
- DEMO, Pedro. **Metodologia científica em ciências sociais**. São Paulo: Atlas, 1985 (Cap. 9)
- DONALDSON, Lex. Teoria da contingência estrutural IN: CLEGG, Stewart R. et al. **Handbook de Estudos Organizacionais**: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 1999. V. 1.
- EBERHART, Mara Elizete; PASCUCI, Lucilaine. O Processo Decisório e Suas Implicações Na Cooperação Universidade, Empresa E Governo: Um Estudo De Caso. **Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL**, vol. 7, núm. 2, mayo, 2014, pp. 221-242.
- KAST, F.; ROSENWEIG, J.; O conceito moderno: enfoque sistêmico, In: **Organização e administração – um enfoque sistêmico**. São Paulo: Pioneira, 1980.
- MILLER, Susan J.; HICKSON, David. J.; WILSON, David C. **A Tomada de Decisão nas Organizações**. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3.
- MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. **Teoria geral da administração**. 3. ed. rev. MORGAN, Gareth. **Imagens da Organização**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2006 (Cap. 2 e 3). São Paulo: Cengage Learning, 2011.
- PRESTES MOTTA, Fernando C.; BRESSER PEREIRA, Luiz C. **Introdução à Organização Burocrática**. São Paulo: Brasiliense, 1986. (Cap. 1)
- ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, T. A. **Fundamentos do Comportamento Organizacional**. 12. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014 (Cap. 13).
- SCHEIN, Edgar H. **Cultura Organizacional e Liderança**. São Paulo: Atlas, 2009 (Cap. 1 e 2).
- SERVA, Maurício. A racionalidade substantiva demonstrada na prática Administrativa. **RAE –Revista de Administração de Empresas**. São Paulo, v.37, nº2, p.18 -30, abr. – jun. 1997.
- SCHLICKMANN, Raphael. **Teoria geral da administração**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p.
- SCHLICKMANN, Raphael. **Administração universitária**: desvendando o campo científico no Brasil. 2013. 292 p. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Socioeconômico, Programa de Pós-Graduação em Administração, Florianópolis, 2013 (p. 27-67; p. 98-99).
- SCHLICKMANN, RAPHAEL. Administração universitária como teoria e como prática. In: **Programa Oficinas de Gestão**: oportunidade de desenvolvimento. 2016. (Vídeo)



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

### **Bibliografia Complementar**

- ALMEIDA, R. S. et al. A influência da padronização e do controle sobre o funcionário do setor de serviços. **In:** Anais XXXVII Encontro da ANPAD – EnANPAD. Rio de Janeiro: ANPAD, 2013.
- BRYMAN, Alan. **Liderança nas Organizações**. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 10)
- COSTA, C. E. S. da et al. Controle Burocrático em Organizações Culturais. **In:** Anais XXX Encontro da ANPAD – EnANPAD. Salvador: ANPAD, 2006.
- FAYOL, Henri. **Administração industrial e geral**: previsão, organização, comando, coordenação e controle. 10 ed. São Paulo: Atlas, 1994.
- HUNT, E. K.; LAUTZENHEISER, M. **História do pensamento econômico**: uma perspectiva crítica. 3. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. (Cap. 1)
- MORENO, Thiago Cesar Bezerra; BORSATTO JUNIOR, José Luiz; DAL VESCO, Delci Grapégia; WALTER, Silvana Anita. Capital Intelectual E O Sistema De Controles Gerenciais Das Instituições Públicas De Ensino Superior: Um Ensaio Teórico Sob A Perspectiva Da Teoria Da Contingência. **Revista Ibero Americana de Estratégia [on line]** 2016, 15 (Julho-Setembro).
- ROBBINS, Stephen P. **Comportamento Organizacional**. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005 (Cap. 6, 7, 11 e 12).
- RAMOS, Alberto Guerreiro. A Sociologia de Max Weber (sua importância para a teoria e prática da administração). **Revista do Serviço Público** – textos históricos. – Rio de Janeiro, ago. – set., 1946.
- ROSA, A. R. Um século de Taylorismo. **GV-executivo**, v. 10, n. 2, julho/dezembro, 2011.
- TAYLOR, Frederick W. **Princípios de administração científica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 1990.
- ROSSETTO, A. M.; ROSSETTO, C. R. Teoria Institucional e Dependência de Recursos na Adaptação Organizacional: uma Visão Complementar. **RAE - eletrônica**, v. 4, n. 1, janeiro-junho, 2005.
- T.HANNAN, M.; FREEMAN, J. Ecologia Populacional das Organizações. **RAE-Revista de Administração de Empresas**, v. 45, n. 3, jul-set, p.70-91, 2005.
- WEBER, Max. **A ética protestante e o espírito do capitalismo**. São Paulo: Martin Claret, 2008. 301 p. (Parte I, Cap. II, p. 41-69).
- WEBER, Max. **Economia e sociedade**: fundamentos da sociologia compreensiva. Brasília, DF: Universidade de Brasília, 2009. (Vol. 1, Cap. III, p. 139-161)



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

CRONOGRAMA

N.	DATA	DESCRIÇÃO	REQUISITOS
1	18/03	<b>Apresentação da disciplina, do professor e estudantes:</b> Plano de Ensino, Cronograma, Orientações para realização da Oficina, <i>Paper</i> e Trabalho Final.	Exposição e discussão do Plano de Ensino.
2	25/03	<b><u>Unidade 1 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> CHEVALLIER, Jacques. LOSCHAK, Danièle. <b>A Ciência Administrativa</b> . Lisboa: Publicações Europa-América, 1980. (Capítulos 1 e 2) SCHLICKMANN, Raphael. <b>Teoria geral da administração</b> . Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 1) MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b> . 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Introdução) <b><u>Complementares</u></b> HUNT, E. K.; LAUTZENHEISER, M. <b>História do pensamento econômico: uma perspectiva crítica</b> . 3. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. (Cap. 1) SCHLICKMANN, Raphael. <b>Teoria geral da administração</b> . Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 2) WEBER, Max. <b>Economia e sociedade: fundamentos da sociologia compreensiva</b> . Brasília, DF: Universidade de Brasília, 2009. (Vol. 1, Cap. III, p. 139-161)	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos.
3	01/04	<b><u>Unidade 2 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b> . 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 1) SCHLICKMANN, Raphael. <b>Teoria geral da administração</b> . Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 3: p. 40-63) ALCADIPANI, Rafael. Academia e a fábrica de sardinha. <b>Organização &amp; Sociedade</b> , Salvador, UFBA, v. 18, n. 54, p. 345-348, abr./jul. 2011. <b><u>Complementares</u></b> ALMEIDA, R. S. et al. A influência da padronização e do controle sobre o funcionário do setor de serviços. <b>In: Anais XXXVII Encontro da ANPAD – EnANPAD</b> . Rio de Janeiro: ANPAD, 2013. FAYOL, Henri. <b>Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação e controle</b> . 10 ed. São Paulo: Atlas, 1994. ROSA, A. R. Um século de Taylorismo. <b>GV-executivo</b> , v. 10, n. 2, julho/dezembro, 2011. TAYLOR, Frederick W. <b>Princípios de administração científica</b> . 8. ed. São Paulo: Atlas, 1990. WEBER, Max. <b>A ética protestante e o espírito do capitalismo</b> . São Paulo: Martin Claret, 2008. 301 p. (Parte I,	Apresentação Grupo 1 e discussão dos textos.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

		Cap. II, p. 41-69).	
4	08/04	<p><b><u>Unidade 3 – Escola de Relações Humanas e Teorias de Motivação e Liderança</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 2 e 3) ADRIANO, Bruna Manuela; RAMOS, Flávio. Liderança universitária: uma revisão das publicações nacionais e estrangeiras sobre o tema <b>NAVUS - Revista de Gestão e Tecnologia</b>, vol. 5, núm. 4, outubro-diciembre, 2015, pp. 46-64. <b><u>Complementares:</u></b> BRYMAN, Alan. <b>Liderança nas Organizações</b>. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 10) ROBBINS, Stephen P. <b>Comportamento Organizacional</b>. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005 (Cap. 6, 7, 11 e 12).</p>	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos.
5	15/04	<p><b><u>Unidade 3 – Teorias de Decisão</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 4) MILLER, Susan J.; HICKSON, David. J.; WILSON, David C. <b>A Tomada de Decisão nas Organizações</b>. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 11). BECKER, João Luiz. <b>Nota Técnica</b>: a tomada de decisão nas organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 12). EBERHART, Mara Elizete; PASCUCI, Lucilaine. O Processo Decisório e Suas Implicações Na Cooperação Universidade, Empresa E Governo: Um Estudo De Caso. <b>Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL</b>, vol. 7, núm. 2, mayo, 2014, pp. 221-242.</p>	Apresentação Grupo 2 e discussão dos textos.
6	22/04	<p><b><u>Unidade 4 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b></p>	Apresentação Grupo 3 e discussão dos textos.
7	29/04	<p>MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 5) PRESTES MOTTA, Fernando C.; BRESSER PEREIRA, Luiz C. <b>Introdução à Organização Burocrática</b>. São Paulo: Brasiliense, 1986. (Cap. 1) CAVALCANTE, Pedro; CARVALHO, Paulo. Profissionalização da burocracia federal brasileira (1995-2014): avanços e dilemas. <b>Rev. Adm. Pública [online]</b>. 2017, vol.51, n.1, pp.1-26.</p>	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

		<p><b><u>Complementar</u></b> RAMOS, Alberto Guerreiro. A Sociologia de Max Weber (sua importância para a teoria e prática da administração). <b>Revista do Serviço Público</b> – textos históricos. – Rio de Janeiro, ago. – set., 1946. COSTA, C. E. S. da et al. Controle Burocrático em Organizações Culturais. <b>In: Anais XXX Encontro da ANPAD – EnANPAD</b>. Salvador: ANPAD, 2006. A definir</p>	
8	06/05	<p><b><u>Unidade 5 – Abordagem Sistêmica</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 6). KAST, F.; ROSENWEIG, J.; O conceito moderno: enfoque sistêmico, <b>In: Organização e administração – um enfoque sistêmico</b>. São Paulo: Pioneira, 1980. BUCKLEY, Walter. <b>A Sociologia e a Moderna Teoria dos Sistemas</b>. São Paulo: Cultix, 1971 (Cap. 2). DEMO, Pedro. <b>Metodologia científica em ciências sociais</b>. São Paulo: Atlas, 1985 (Cap. 9)</p>	Apresentação Grupo 4 e discussão dos textos.
9	13/05	<p><b><u>Unidade 5 – Teoria da Contingência Estrutural</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 7). DONALDSON, Lex. Teoria da contingência estrutural <b>IN: CLEGG, Stewart R. et al. Handbook de Estudos Organizacionais: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais</b>. São Paulo: Atlas, 1999. V. 1. <b><u>Complementar</u></b> MORENO, Thiago Cesar Bezerra; BORSATTO JUNIOR, José Luiz; DAL VESCO, Delci Grapégia; WALTER, Silvana Anita. Capital Intelectual E O Sistema De Controles Gerenciais Das Instituições Públicas De Ensino Superior: Um Ensaio Teórico Sob A Perspectiva Da Teoria Da Contingência. <b>Revista Ibero Americana de Estratégia [on line]</b> 2016, 15 (Julho-Setembro).</p>	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos.
10	20/05	<p><b><u>Unidade 6 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b>. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 13). ALPERSTEDT, Graziela Dias; MARTIGNAGO, Graciella; FIATES, Gabriela Gonçalves Silveira. O processo de adaptação estratégica em uma instituição de ensino superior sob a ótica da teoria institucional. <b>Revista de Ciências da Administração</b>, Florianópolis, p. 114-137, jan. 2006. <b><u>Complementares</u></b> T.HANNAN, M.; FREEMAN, J. Ecologia Populacional das Organizações. <b>RAE-Revista de Administração de Empresas</b>, v. 45, n. 3, jul-set, p.70-91, 2005.</p>	Apresentação Grupo 5 e discussão dos textos.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

		ROSSETTO, A. M.; ROSSETTO, C. R. Teoria Institucional e Dependência de Recursos na Adaptação Organizacional: uma Visão Complementar. <b>RAE - eletrônica</b> , v. 4, n. 1, janeiro-junho, 2005.	
11	27/05	<b><u>Unidade 7 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> SERVA, Maurício. A racionalidade substantiva demonstrada na prática Administrativa. <b>RAE –Revista de Administração de Empresas</b> . São Paulo, v.37, nº2, p.18 -30, abr. – jun. 1997. DELLAGNELO, Eloise Livramento; MACHADO DA SILVA, Clóvis L. Novas formas organizacionais: onde se encontram as evidências empíricas de ruptura com o modelo burocrático de organizações? <b>Organizações &amp; Sociedade - O&amp;S</b> – Salvador, v.7, nº19, 19-33, set. –dez 2009. MORGAN, Gareth. <b>Imagens da Organização</b> . 2.ed. São Paulo: Atlas, 2006 (Cap. 2 e 3).	Apresentação Grupo 6 e discussão dos textos.
12	03/06	<b><u>Unidade 8 (completa)</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. <b>Teoria geral da administração</b> . 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 10 e 12). SCHEIN, Edgar H. <b>Cultura Organizacional e Liderança</b> . São Paulo: Atlas, 2009 (Cap. 1 e 2). ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, T. A. <b>Fundamentos do Comportamento Organizacional</b> . 12. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014 (Cap. 13).	Apresentação Grupo 7 e discussão dos textos.
13	10/06	<b><u>Unidade 9</u></b> <b><u>Obrigatórias</u></b> SCHLICKMANN, Raphael. <b>Administração universitária: desvendando o campo científico no Brasil</b> . 2013. 292 p. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Socioeconômico, Programa de Pós-Graduação em Administração, Florianópolis, 2013 (p. 27-67; p. 98-99). SCHLICKMANN, RAPHAEL. Administração universitária como teoria e como prática. In: <b>Programa Oficinas de Gestão: oportunidade de desenvolvimento</b> . 2016. (Vídeo)	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos.
14	17/06	Retomar leituras conforme tema escolhido pelos grupos.	Apresentação de Oficinas Grupos 1 a 4
15	24/06	Retomar leituras conforme tema escolhido pelos grupos.	Apresentação de Oficinas Grupos 5 a 7 e avaliação da disciplina.