



Universidade Federal de Santa Catarina

Centro Socioeconômico

Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária

CURSO	MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA		
Ano / Semestre	Disciplina	Créditos (T/TP/P)	Carga horária total
2020/1	CAD310052 – Fundamentos do Pensamento Administrativo	4T	60 horas
Nome do Professor		e-mail do professor	
Raphael Schlickmann		raphael.schlickmann@ufsc.br	

Ementa
Administração como campo de conhecimento. Condições geradoras do pensamento administrativo. Abordagem Clássica: Administração Científica e Gestão Administrativa. Abordagem Comportamentalista: Escola de Relações Humanas e Teorias de Motivação e Liderança. Abordagem Estruturalista: Teoria da Burocracia. Abordagem Sistêmica: Teoria dos Sistemas e Teoria da Contingência. Teorias Ambientais: Teoria da Ecologia Populacional, Organizações em Rede, Teoria da Dependência dos Recursos. Teoria dos Custos de Transação. Teoria Neo-Institucional. Evolução das concepções de homem, organizações e ambiente. Cultura e Poder nas Organizações. Administração universitária como subcampo da Administração.
Conteúdo programático:
<u>Unidade 1:</u> Administração como campo de conhecimento. Condições geradoras do pensamento administrativo: o processo de consolidação do capitalismo e de modernização da sociedade ocidental.
<u>Unidade 2:</u> Abordagem Clássica da Administração: o movimento da administração científica e gestão administrativa.
<u>Unidade 3:</u> Abordagem Comportamentalista: a Escola de Relações Humanas; as teorias de motivação e liderança; e o processo de tomada de decisão.
<u>Unidade 4:</u> Abordagem Estruturalista: o método estruturalista. As contribuições de Max Weber e de outros estruturalistas: a teoria da burocracia, a organização burocrática e suas disfunções.
<u>Unidade 5:</u> Abordagem Sistêmica: organizações vistas como sistemas abertos. A teoria da contingência estrutural.

Unidade 6:

Teorias Ambientais: teoria da ecologia populacional; a perspectiva das organizações em rede; a teoria da dependência dos recursos; a teoria dos custos de transação; e a teoria neo-institucional.

Unidade 7:

A evolução das concepções de homem, organizações e ambiente: racionalidade instrumental e racionalidade substantiva; organizações modernas e pós-modernas (estudos organizacionais pós-modernos); das organizações vistas como máquinas às organizações vistas como organismos.

Unidade 8:

Cultura Organizacional e Poder nas organizações.

Unidade 9:

Administração universitária como subcampo da administração: delimitação e características. A universidade como organização.

Estratégias de ensino e avaliação:

Estratégias de Aprendizagem:

Para o alcance dos objetivos da disciplina, serão utilizadas estratégias de aprendizagem não presenciais, conforme detalhamento a seguir:

- Discussões e debates de textos, vídeo-aulas, filmes e músicas por meio do sistema de webconferência BigBlueButton conforme link disponível no Moodle da disciplina (*Observação: caso haja algum problema de conexão, o sistema poderá ser substituído por outro a ser combinado com a turma*);
- Vídeo-aulas expositivas;
- Fórum de discussão;
- Trabalho final.

Frequência:

A frequência será cobrada de acordo com os seguintes critérios:

Critérios	Total de “presenças”	% Máximo de “presenças”	% Mínimo de “presenças”
Presença nas 9 aulas síncronas	9	≈69%	A soma deve ser de 10 “presenças” no mínimo
Entrega do <i>paper</i>	1	≈8%	
Entrega das questões norteadoras	1	≈8%	
Participação no Fórum	1	≈8%	
Entrega do Trabalho Final	1	≈8%	
Total	13	100%	75%

Caso o(a) estudante não possa comparecer a alguma aula síncrona, poderá substituí-la pela entrega (até prazo estipulado para a entrega do último trabalho da disciplina) de um mapa mental da leitura básica da Unidade a que se referia a aula. Deve-se fazer a construção dos mapas mentais com base no seguinte vídeo explicativo: <https://www.youtube.com/watch?v=m1qW0wPJV1M>

Sistema de Avaliação:

- Participação **individual** (nas discussões, debates e fórum) a qual será avaliada com base na qualidade da elaboração de questões, bem como na capacidade argumentativa utilizando os textos indicados como referência (25%);
- Elaboração e entrega de *paper em equipe* baseado nos textos selecionados para a aula (25%)*;
- Elaboração e entrega de questões norteadoras **em equipe** para guiar as discussões da aula (20%)*;
- Elaboração e entrega **individual** do trabalho final da disciplina (30%)*.

**Observação: serão fornecidas orientações em documento específico quanto ao formato e conteúdo deste.*

Bibliografia Básica:

- ADRIANO, Bruna Manuela; RAMOS, Flávio. Liderança universitária: uma revisão das publicações nacionais e estrangeiras sobre o tema NAVUS - **Revista de Gestão e Tecnologia**, vol. 5, núm. 4, outubro-diciembre, 2015, pp. 46-64.
- ALCADIPANI, Rafael. Academia e a fábrica de sardinha. **Organização & Sociedade**, Salvador, UFBA, v. 18, n. 54, p. 345-348, abr./jul. 2011.
- ALPERSTEDT, Graziela Dias; MARTIGNAGO, Graciella; FIATES, Gabriela Gonçalves Silveira. O processo de adaptação estratégica em uma instituição de ensino superior sob a ótica da teoria institucional. **Revista de Ciências da Administração**, Florianópolis, p. 114-137, jan. 2006.
- BECKER, João Luiz. **Nota Técnica**: a tomada de decisão nas organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). **Handbook de estudos organizacionais**. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 12).
- BUCKLEY, Walter. **A Sociologia e a Moderna Teoria dos Sistemas**. São Paulo: Cultix, 1971 (Cap. 2).
- CAVALCANTE, Pedro; CARVALHO, Paulo. Profissionalização da burocracia federal brasileira (1995-2014): avanços e dilemas. **Rev. Adm. Pública [online]**. 2017, vol.51, n.1, pp.1-26.
- CHEVALLIER, Jacques. LOSCHAK, Danièle. **A Ciência Administrativa**. Lisboa: Publicações Europa-América, 1980. (Capítulos 1 e 2)
- DELLAGNELO, Eloise Livramento; MACHADO DA SILVA, Clóvis L. Novas formas organizacionais: onde se encontram as evidências empíricas de ruptura com o modelo burocrático de organizações? **Organizações & Sociedade - O&S** – Salvador, v.7, nº19, 19-33, set. –dez 2009.
- DEMO, Pedro. **Metodologia científica em ciências sociais**. São Paulo: Atlas, 1985 (Cap. 9)
- DONALDSON, Lex. Teoria da contingência estrutural IN: CLEGG, Stewart R. et al. **Handbook de Estudos Organizacionais**: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 1999. V. 1.
- EBERHART, Mara Elizete; PASCUCI, Lucilaine. O Processo Decisório e Suas Implicações Na Cooperação Universidade, Empresa E Governo: Um Estudo De Caso. **Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL**, vol. 7, núm. 2, mayo, 2014, pp. 221-242.
- KAST, F.; ROSENWEIG, J.; O conceito moderno: enfoque sistêmico, In: **Organização e administração – um enfoque sistêmico**. São Paulo: Pioneira, 1980.
- MILLER, Susan J.; HICKSON, David. J.; WILSON, David C. **A Tomada de Decisão nas Organizações**. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). **Handbook de estudos organizacionais**. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3.
- MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. **Teoria geral da administração**. 3. ed. rev. MORGAN, Gareth. **Imagens da Organização**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2006 (Cap. 2 e 3). São Paulo: Cengage Learning, 2011.
- PRESTES MOTTA, Fernando C.; BRESSER PEREIRA, Luiz C. **Introdução à Organização Burocrática**. São Paulo: Brasiliense, 1986. (Cap. 1)
- ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, T. A. **Fundamentos do Comportamento Organizacional**. 12. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014 (Cap. 13).
- SCHEIN, Edgar H. **Cultura Organizacional e Liderança**. São Paulo: Atlas, 2009 (Cap. 1 e 2).
- SERVA, Maurício. A racionalidade substantiva demonstrada na prática Administrativa. **RAE –Revista de Administração de Empresas**. São Paulo, v.37, nº2, p.18 -30, abr. – jun. 1997.
- SCHLICKMANN, Raphael. **Teoria geral da administração**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p.
- SCHLICKMANN, Raphael. **Administração universitária**: desvendando o campo científico no Brasil. 2013. 292 p. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Socioeconômico, Programa de Pós-Graduação em Administração, Florianópolis, 2013 (p. 27-67; p. 98-99).
- SCHLICKMANN, RAPHAEL. Administração universitária como teoria e como prática. In: **Programa Oficinas de Gestão**: oportunidade de desenvolvimento. 2016. (Vídeo)

Bibliografia Complementar

- ALMEIDA, R. S. et al. A influência da padronização e do controle sobre o funcionário do setor de serviços. **In:** Anais XXXVII Encontro da ANPAD – EnANPAD. Rio de Janeiro: ANPAD, 2013.
- BRYMAN, Alan. **Liderança nas Organizações**. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 10)
- COSTA, C. E. S. da et al. Controle Burocrático em Organizações Culturais. **In:** Anais XXX Encontro da ANPAD – EnANPAD. Salvador: ANPAD, 2006.
- FAYOL, Henri. **Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação e controle**. 10 ed. São Paulo: Atlas, 1994.
- HUNT, E. K.; LAUTZENHEISER, M. **História do pensamento econômico: uma perspectiva crítica**. 3. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. (Cap. 1)
- MORENO, Thiago Cesar Bezerra; BORSATTO JUNIOR, José Luiz; DAL VESCO, Delci Grapégia; WALTER, Silvana Anita. Capital Intelectual E O Sistema De Controles Gerenciais Das Instituições Públicas De Ensino Superior: Um Ensaio Teórico Sob A Perspectiva Da Teoria Da Contingência. **Revista Ibero Americana de Estratégia [on line]** 2016, 15 (Julho-Setembro).
- ROBBINS, Stephen P. **Comportamento Organizacional**. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005 (Cap. 6, 7, 11 e 12).
- RAMOS, Alberto Guerreiro. A Sociologia de Max Weber (sua importância para a teoria e prática da administração). **Revista do Serviço Público** – textos históricos. – Rio de Janeiro, ago. – set., 1946.
- ROSA, A. R. Um século de Taylorismo. **GV-executivo**, v. 10, n. 2, julho/dezembro, 2011.
- TAYLOR, Frederick W. **Princípios de administração científica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 1990.
- ROSSETTO, A. M.; ROSSETTO, C. R. Teoria Institucional e Dependência de Recursos na Adaptação Organizacional: uma Visão Complementar. **RAE - eletrônica**, v. 4, n. 1, janeiro-junho, 2005.
- T.HANNAN, M.; FREEMAN, J. Ecologia Populacional das Organizações. **RAE-Revista de Administração de Empresas**, v. 45, n. 3, jul-set, p.70-91, 2005.
- WEBER, Max. **A ética protestante e o espírito do capitalismo**. São Paulo: Martin Claret, 2008. 301 p. (Parte I, Cap. II, p. 41-69).
- WEBER, Max. **Economia e sociedade: fundamentos da sociologia compreensiva**. Brasília, DF: Universidade de Brasília, 2009. (Vol. 1, Cap. III, p. 139-161)

CRONOGRAMA

DATA	DESCRIÇÃO DO CONTEÚDO (com leituras indicadas)	TIPO DE INTERAÇÃO	ESTRATÉGIAS DE ENSINO
31/08	Apresentação da disciplina, do professor e estudantes: Plano de Ensino, Cronograma, Orientações para realização da Oficina, <i>Paper</i> e Trabalho Final.	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 15:00)	Exposição e discussão do Plano de Ensino por meio de webconferência.
31/08	<u>Unidade 1 - Administração como campo de conhecimento.</u> <u>Condições geradoras do pensamento administrativo</u> <u>Obrigatórias</u> CHEVALLIER, Jacques. LOSCHAK, Danièle. A Ciência Administrativa. Lisboa: Publicações Europa-América, 1980. (Capítulos 1 e 2) SCHLICKMANN, Raphael. Teoria geral da administração. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 1) MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Introdução) <u>Complementares</u> HUNT, E. K.; LAUTZENHEISER, M. História do pensamento econômico: uma perspectiva crítica. 3. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. (Cap. 1) SCHLICKMANN, Raphael. Teoria geral da administração. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 2) WEBER, Max. Economia e sociedade: fundamentos da sociologia compreensiva. Brasília, DF: Universidade de Brasília, 2009. (Vol. 1, Cap. III, p. 139-161).	Síncrona via BigBlueButton (15:00 – 16:00)	Discussão e debate sobre os textos.
Semana de 31/08	Idem.	Assíncrona.	Leituras e aula expositiva por meio de vídeo-aula disponível no Moodle.
Semana de 07/09	<u>Unidade 2 – Abordagem Clássica</u> <u>Obrigatórias</u> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 1) SCHLICKMANN, Raphael. Teoria geral da administração. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2017. 166 p. (Unidade 3: p. 40-63) ALCADIPANI, Rafael. Academia e a fábrica de sardinha. Organização & Sociedade, Salvador, UFBA, v. 18, n. 54, p. 345-348, abr./jul. 2011. <u>Complementares</u> ALMEIDA, R. S. et al. A influência da padronização e do controle sobre o funcionário do setor de serviços. In: Anais XXXVII Encontro da ANPAD – EnANPAD. Rio de Janeiro: ANPAD, 2013. FAYOL, Henri. Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação e controle. 10 ed. São Paulo: Atlas, 1994. ROSA, A. R. Um século de Taylorismo. GV-executivo, v. 10, n. 2, julho/dezembro, 2011. TAYLOR, Frederick W. Princípios de administração científica. 8. ed. São Paulo: Atlas, 1990. WEBER, Max. A ética protestante e o espírito do capitalismo. São Paulo: Martin Claret, 2008. 301 p. (Parte I, Cap. II, p. 41-69).	Assíncrona.	Leituras e aula expositiva por meio de vídeo-aula disponível no Moodle.

14/09	<p><u>Unidade 3 – Escola de Relações Humanas e Teorias de Motivação e Liderança</u> <u>Obrigatórias</u> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 2 e 3) ADRIANO, Bruna Manuela; RAMOS, Flávio. Liderança universitária: uma revisão das publicações nacionais e estrangeiras sobre o tema NAVUS - Revista de Gestão e Tecnologia, vol. 5, núm. 4, outubro-diciembre, 2015, pp. 46-64. Complementares: BRYMAN, Alan. Liderança nas Organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 10) ROBBINS, Stephen P. Comportamento Organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005 (Cap. 6, 7, 11 e 12).</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 1 e discussão dos textos.
21/09	<p><u>Unidade 3 – Teorias de Decisão</u> <u>Obrigatórias</u> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 4) MILLER, Susan J.; HICKSON, David. J.; WILSON, David C. A Tomada de Decisão nas Organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 11). BECKER, João Luiz. Nota Técnica: a tomada de decisão nas organizações. In: CALDAS, Miguel Pinto; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (orgs.). Handbook de estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2004 v. 3 (Cap. 12). EBERHART, Mara Elizete; PASCUCI, Lucilaine. O Processo Decisório e Suas Implicações Na Cooperação Universidade, Empresa E Governo: Um Estudo De Caso. Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL, vol. 7, núm. 2, mayo, 2014, pp. 221-242.</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 2 e discussão dos textos.
28/09	<p><u>Unidade 4 – Abordagem Estruturalista</u> <u>Obrigatórias</u> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 5) PRESTES MOTTA, Fernando C.; BRESSER PEREIRA, Luiz C. Introdução à Organização Burocrática. São Paulo: Brasiliense, 1986. (Cap. 1) CAVALCANTE, Pedro; CARVALHO, Paulo. Profissionalização da burocracia federal brasileira (1995-2014): avanços e dilemas. Rev. Adm. Pública [online]. 2017, vol.51, n.1, pp.1-26. Complementar RAMOS, Alberto Guerreiro. A Sociologia de Max Weber (sua importância para a teoria e prática da administração). Revista do Serviço Público – textos históricos. – Rio de Janeiro, ago. – set., 1946. COSTA, C. E. S. da et al. Controle Burocrático em Organizações Culturais. In: Anais XXX Encontro da ANPAD – EnANPAD. Salvador: ANPAD, 2006.</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 3 e discussão dos textos.
05/10	<p><u>Unidade 5 – Abordagem Sistêmica</u> <u>Obrigatórias</u> MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 6). KAST, F.; ROSENWEIG, J.; O conceito moderno: enfoque sistêmico, In: Organização e administração – um enfoque sistêmico. São Paulo: Pioneira, 1980. BUCKLEY, Walter. A Sociologia e a Moderna Teoria dos Sistemas. São Paulo: Cultix, 1971 (Cap. 2). DEMO, Pedro. Metodologia científica em ciências sociais. São</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 4 e discussão dos textos.

	Paulo: Atlas, 1985 (Cap. 9)		
Semana de 12/10	<p>Unidade 5 – Abordagem Sistêmica (Teoria da Contingência Estrutural) Obrigatórias MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 7). DONALDSON, Lex. Teoria da contingência estrutural IN: CLEGG, Stewart R. et al. Handbook de Estudos Organizacionais: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 1999. V. 1. Complementar MORENO, Thiago Cesar Bezerra; BORSATTO JUNIOR, José Luiz; DAL VESCO, Delci Grapégia; WALTER, Silvana Anita. Capital Intelectual E O Sistema De Controles Gerenciais Das Instituições Públicas De Ensino Superior: Um Ensaio Teórico Sob A Perspectiva Da Teoria Da Contingência. Revista Ibero Americana de Estratégia [on line] 2016, 15 (Julho-Setembro).</p>	Assíncrona.	Leituras e aula expositiva por meio de vídeo-aula disponível no Moodle.
19/10	<p>Unidade 6 – Teorias Ambientais Obrigatórias MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 13). ALPERSTEDT, Graziela Dias; MARTIGNAGO, Graciella; FIATES, Gabriela Gonçalves Silveira. O processo de adaptação estratégica em uma instituição de ensino superior sob a ótica da teoria institucional. Revista de Ciências da Administração, Florianópolis, p. 114-137, jan. 2006. Complementares T.HANNAN, M.; FREEMAN, J. Ecologia Populacional das Organizações. RAE-Revista de Administração de Empresas, v. 45, n. 3, jul-set, p.70-91, 2005. ROSSETTO, A. M.; ROSSETTO, C. R. Teoria Institucional e Dependência de Recursos na Adaptação Organizacional: uma Visão Complementar. RAE - eletrônica, v. 4, n. 1, janeiro-junho, 2005.</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 5 e discussão dos textos.
26/10	<p>Unidade 7 – A evolução das concepções de homem, organizações e ambiente Obrigatórias SERVA, Maurício. A racionalidade substantiva demonstrada na prática Administrativa. RAE –Revista de Administração de Empresas. São Paulo, v.37, nº2, p.18 -30, abr. – jun. 1997. DELLAGNELO, Eloise Livramento; MACHADO DA SILVA, Clóvis L. Novas formas organizacionais: onde se encontram as evidências empíricas de ruptura com o modelo burocrático de organizações? Organizações & Sociedade - O&S – Salvador, v.7, nº19, 19-33, set. –dez 2009. MORGAN, Gareth. Imagens da Organização. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2006 (Cap. 2 e 3).</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 6 e discussão dos textos.
Semana de 02/11 a 07/11	Retomar Leitura da Unidade 7	Assíncrona	Participação em Fórum disponível no Moodle
09/11	<p>Unidade 8 – Cultura Organizacional e Poder nas Organizações Obrigatórias MOTTA, Fernando C. Prestes; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia de. Teoria geral da administração. 3. ed. rev. São Paulo: Cengage Learning, 2011 (Cap. 10 e 12). SCHEIN, Edgar H. Cultura Organizacional e Liderança. São Paulo: Atlas, 2009 (Cap. 1 e 2). ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, T. A. Fundamentos do Comportamento Organizacional. 12. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014 (Cap. 13).</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 16:00)	Apresentação Grupo 7 e discussão dos textos.

16/11	<p><u>Unidade 9 - Administração universitária como subcampo da administração</u> <u>Obrigatórias</u> SCHLICKMANN, Raphael. Administração universitária: desvendando o campo científico no Brasil. 2013. 292 p. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Socioeconômico, Programa de Pós-Graduação em Administração, Florianópolis, 2013 (p. 27-67; p. 98-99). SCHLICKMANN, RAPHAEL. Administração universitária como teoria e como prática. In: Programa Oficinas de Gestão: oportunidade de desenvolvimento. 2016. (Vídeo)</p>	Síncrona via BigBlueButton (14:00 - 17:00)	Aula expositivo-dialogada e discussão dos textos e Avaliação da disciplina.
Semana de 23/11 e 30/11	Retomar leituras das Unidades 1 a 9.	Assíncrona	Finalização do Trabalho Final da disciplina.
06/12	-	Assíncrona	Prazo final para postagem do Trabalho Final da disciplina no Moodle