



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2015.1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO

MÓDULO

TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	MÓDULO
04652 - 3-2020-2 e 4-1620-2		Semipresencial

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Paulo C. L. Esteves
Email: paulo.esteves@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

Objetivos Gerais:

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano
Seção 2. Conceitos de projeto

- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 5. Classe de dados

UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto

- Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial
- Seção 05. Matriz de responsabilidades

IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
 - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
 - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
 - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
 - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
 - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
 - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
 - Média Final(MF) = $0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
 - A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

Paulo Estelão, Dr.
Prof. Adj. - Matemática
UFSC/Campus Araranguá

XI. CRONOGRAMA TEÓRICO

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1	09/03/15 a 14/03/15	UNIDADE 1: Apresentar os objetivos gerais dos cursos de computação da UFSC, Campus Araranguá, competências, habilidades e o perfil do egresso e a organização curricular.
2	16/03/15 a 21/03/15	UNIDADE 2: Perfil do profissional da computação. Campo de atuação e Regulamentação profissional. Ética profissional
3	23/03/15 a 28/03/15	UNIDADE 3: Histórico e Visão Geral da Computação
4	30/03/15 a 04/04/15	UNIDADE 3: Histórico e Visão Geral da Computação
5	06/04/15 a 11/04/15	UNIDADE 3: Histórico e Visão Geral da Computação
6	13/04/15 a 18/04/15	UNIDADE 4: Sistemas de Numeração: representação numérica e conversão de base.
7	20/04/15 a 25/04/15	UNIDADE 4: Sistemas de Numeração: representação numérica e conversão de base
8	27/04/15 a 02/05/15	UNIDADE 4: Sistemas de Numeração: representação numérica e conversão de base
9	04/05/15 a 09/05/15	PRIMEIRA AVALIAÇÃO (P1) – Unidades 1, 2, 3 e 4.
10	11/05/15 a 16/05/15	UNIDADE 5: Apresentar uma visão geral dos componentes da arquitetura do computador
11	18/05/15 a 23/05/15	UNIDADE 5: Apresentar uma visão geral dos componentes da arquitetura do computador
12	25/05/15 a 30/05/15	UNIDADE 5: Apresentar uma visão geral dos componentes da arquitetura do computador
13	01/06/15 a 06/06/15	UNIDADE 5: – Características básicas dos computadores: hardware e software
14	08/06/15 a 13/06/15	UNIDADE 5: – Características básicas dos computadores: hardware e software
15	15/06/15 a 20/06/15	UNIDADE 5: Componentes básicos dos computadores: unidade central de processamento, memória, dispositivos de entrada, dispositivos de saída.
16	22/06/15 a 27/06/15	UNIDADE 5: Componentes básicos dos computadores: unidade central de processamento, memória, dispositivos de entrada, dispositivos de saída.
17	29/06/15 a 04/07/15	SEGUNDA AVALIAÇÃO (P2) – Unidade 5
18	06/07/15 a 11/07/15	PROVA DE RECUPERAÇÃO e Divulgação das Notas.

XII. Feriados previstos para o semestre 2015.1:

DATA	
03/04/2015	Campus de Araranguá: aniversário da Cidade e Paixão de Cristo
04/04/2015	Dia não letivo
05/04/2015	Páscoa
20/04/2015	Dia não letivo
21/04/2015	Tiradentes
01/05/2015	Dia do Trabalhador
02/05/2015	Dia não letivo
04/05/2015	Campus de Araranguá: dia da Padroeira da Cidade
04/06/2015	Corpus Christi
05 e 06/06/2015	Dias não letivos

XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas. 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**.

Rio de Janeiro: FGV, 2012.

CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

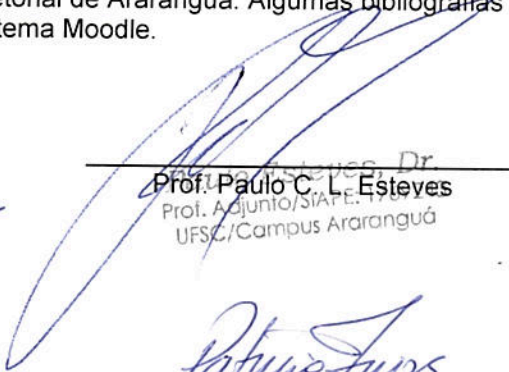
VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

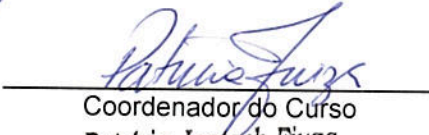
VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Aprovado na Reunião do Colegiado do Campus

05/03/15


Prof. Paulo C. L. Esteves
Prof. Adjunto/SIAPE: 2058903
UFSC/Campus Araranguá


Coordenador do Curso
Patricia Jantsch Fiuza
Prof. Auxiliar / SIAPE: 2058903
UFSC / Campus Araranguá